



Sasakawa Africa Association

RAPPORT ANNUEL 2019



« Donner leur chance aux agriculteurs »

Supported by  日本財団 THE NIPPON
FOUNDATION

Sommaire

À propos de la SAA : Historique et pays d'intervention	1
Principal bailleur de fonds de la SAA : la Nippon Foundation	2
Un mot de la Présidente du Conseil d'Administration : Ruth Oniang'o	3
Temps forts opérationnels en 2019	4
Rapport de gestion	5
Amélioration de la Productivité Agricole (APA)	7
Systèmes Post-Récolte et Agro-Industrie (PRAI)	8
Développement des Entreprises	9
Fonds Sasakawa de Formation à la Vulgarisation en Afrique (SAFE)	10
Questions transversales	12
Suivi, Évaluation, Rapportage et Communication (SERC)	13
Éthiopie – Rapport national	14
Mali – Rapport national	15
Nigéria – Rapport national	16
Ouganda – Rapport national	17
Compte rendu de la TICAD VII	18
Participation de la SAA à l'AGRF et au 2 ^e Congrès et Exposition Panafricains Post-Récolte	19
Succès notables enregistrés	20
Succès notables enregistrés et Palmarès de la SAA/Concours Photo 2019	21
Partenariats et projets annexes	22
Publications nationales et thématiques	23
Publications de la SAA	24
Rapport financier et Personnel	25



Sarah Mutesi est une exploitante familiale spécialisée dans la production de soja. La SAA Ouganda a recruté Sarah dans le cadre du Projet de Développement des Huiles Végétales (VODP), ce qui lui a permis d'accroître sa productivité et ses revenus

Sigles et abréviations

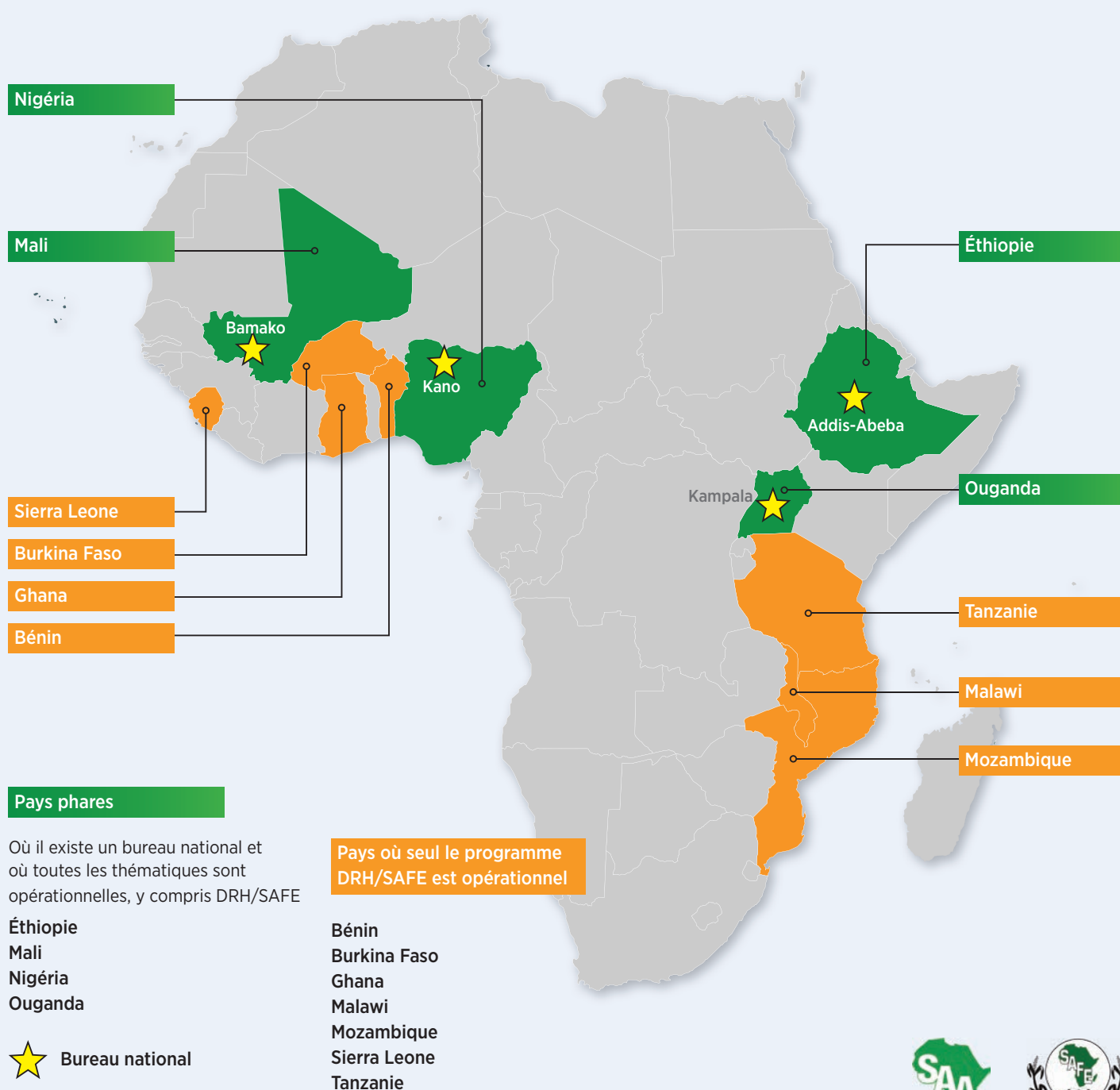
AAPHCE	Congrès et Exposition Panafricains Post-Récolte	NuME	Projet de Maïs Nutritif pour l'Éthiopie
aBi	Agricultural Business Initiative Development Limited	NWO	Organisation des Pays-Bas pour la Recherche Scientifique
AD	Agent de développement	OAD	Outil d'aide à la décision
ACAI	Initiative Agronomique sur le Manioc Africain	ONG	Organisation non gouvernementale
ACAPB	Agent commercial d'associations de produits de base	OP	Organisation de producteurs
AGRA	Alliance pour une Révolution Verte en Afrique	OSCA	Association de centres multiservices
AGRF	Forum sur la Révolution Verte en Afrique	PA	Protocole d'Accord
AMS	Soutien aux Marchés Agricoles	PAA	Plateforme d'apprentissage agricole
APA	Amélioration de la Productivité Agricole	PAM	Programme Alimentaire Mondial
APB	Association de produits de base	PAT	Parcelle d'adoption des technologies
AVEC	Association Villageoise d'Épargne et de Crédit	PC	Pratique communautaire
BPA	Bonne Pratique Agricole	PDC	Parcelle de démonstration communautaire
CARD	Coalition pour le Développement de la Riziculture en Afrique	PHTC	Centre d'échanges et de systèmes post-récolte
CCV	Centres de chaîne de valeur	PICS	Sacs pour le stockage amélioré des récoltes développés par l'Université Purdue
CE	Centre d'Entreprises	PMA	Parcelle modèle d'adoption
CIMMYT	Centre International d'Amélioration du Maïs et du Blé	PRAI	Systèmes Post-Récolte et Agro-Industrie
CUA	Commission de l'Union Africaine	PS	Plan stratégique
DRH	Développement des Ressources Humaines	PSP	Prestataire de services privés
EAI	Entreprise agro-industrielle	PTPR	Promotion de technologies post-récolte
ECIA	Épargne communautaire pour l'investissement dans l'agro-industrie	PVC	Parcelle de variétés communautaires
FBMG	Fondation Bill & Melinda Gates	PVH	Personne vivant avec un handicap
FC	Facilitateur communautaire	RH	Ressources Humaines
FdF	Formation des Formateurs	S&E	Suivi et Évaluation
FIDA	Fonds International de Développement Agricole	SAA	Association Sasakawa pour l'Afrique
FRA	Fonds de Recherches Appliquées Alimentation et Entreprise	SAFE	Fonds Sasakawa de Formation à la Vulgarisation en Afrique
IFDC	Centre International de Développement des Engrais	SDDC	Curriculum SAFE basé sur la demande
IFNA	Initiative pour la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique	SEP	Projet d'Entreprise Supervisé
IITA	Institut International d'Agriculture Tropicale	SERC	Suivi, Évaluation, Rapportage et Communication
IPR/IFRA	Institut Polytechnique Rural pour la Formation et la Recherche Appliquée (Mali)	SG 2000	Sasakawa Global 2000
JICA	Agence Japonaise de Coopération Internationale	SHEP	Autonomisation et Promotion des Petits Exploitants Horticoles
JOCV	Japanese Overseas Cooperation Volunteers	TICAD	Conférence Internationale de Tokyo sur le Développement de l'Afrique
KIT	Institut Royal des Tropiques	TCI	Technologie climato-intelligente
MAIAP	Ministère de l'Agriculture, des Industries Animales et des Pêches (Ouganda)	VA	Vulgarisateur agricole
MCS	Multiplication communautaire des semences	VCI	Village climato-intelligent
MFADR	Ministère Fédéral de l'Agriculture et du Développement Rural	VODP	Projet de Développement des Huiles Végétales
NF	La Nippon Foundation	WAD	Démonstration par bon destinée aux femmes
NIRSAL	Nigeria Incentive-Based Risk Sharing System for Agricultural Lending		

Couverture : Shunka Chale, exploitante familiale de la région d'Oromia en Éthiopie, adopte les technologies agricoles introduites par la SAA pour accroître sa productivité
4^e de couverture : Un chargé de programmes de la SAA rend visite aux opérateurs d'un torréfacteur à gaz au Centres d'échanges et de systèmes post-récolte (PHTC) de Siranikoto au Mali

Historique et pays d'intervention

L'Association Sasakawa pour l'Afrique (SAA) concentre ses activités sur quatre programmes nationaux en Éthiopie, au Mali, au Nigéria et en Ouganda. Cogéré à l'origine par le Carter Center à Atlanta en Géorgie (États-Unis) sous la tutelle de la SAA, Sasakawa Global 2000 (SG 2000) a permis à l'ancien Président des États-Unis, Jimmy Carter, et à ses conseillers d'élaborer, conformément aux objectifs du programme, des orientations politiques à l'intention des dirigeants nationaux. Le financement de la SAA est principalement assuré par la Nippon Foundation du Japon, dont le Président du Conseil d'Administration est Yohei Sasakawa et le Président Exécutif, Takeju Ogata. La SAA a été fondée en 1986 par Ryoichi Sasakawa, Norman E. Borlaug et le Président Carter, mais l'appellation SG 2000 reste très souvent employée pour décrire les programmes de la SAA.

La SAA s'appuie sur le Fonds Sasakawa de Formation à la Vulgarisation en Afrique (SAFE) – une organisation juridiquement distincte également financée par la Nippon Foundation, mais désormais intégrée pour former Une Seule SAA – dans le but d'assurer le leadership visant le renforcement des capacités des ressources humaines dans le domaine de la vulgarisation agricole. L'axe premier des travaux de la SAA est d'améliorer les moyens d'existence des exploitants familiaux sur le terrain tandis que SAFE s'efforce de dispenser des programmes de développement des ressources humaines, en partenariat avec les universités et collèges agricoles d'Afrique.



Yohei Sasakawa et la Nippon Foundation



Yohei Sasakawa, Président de la Nippon Foundation, l'une des plus grandes fondations humanitaires du Japon, s'est d'abord trouvé confronté au continent noir lors de la terrible famine qui a ravagé la Corne de l'Afrique en 1984/85. Son père, Ryoichi Sasakawa, fondateur et premier Président de la Nippon Foundation, fut parmi les premiers à envoyer de l'aide alimentaire pour répondre à la crise. Mais, bien vite, Ryoichi et Yohei Sasakawa ont réalisé qu'à elle seule l'aide alimentaire ne pouvait suffire pour faire face au désastre. Il devait y avoir une solution plus durable pour aller de l'avant. C'est la raison pour laquelle ils ont fait appel aux conseils et au soutien de deux personnalités réputées – l'ancien Président des États-Unis, Jimmy Carter et le Prix Nobel Norman Borlaug, dont « la révolution verte » des années 1960 avait transformé l'agriculture au Mexique et dans le sous-continent indien.

C'est ainsi que l'Association Sasakawa pour l'Afrique (SAA) a vu le jour en 1986, née de la conviction que l'Afrique disposait réellement des ressources pour se nourrir elle-même. La cible de la SAA n'était autre que les millions d'exploitants familiaux à travers le continent qui luttèrent pour échapper au piège de la pauvreté. La technologie permettant de transformer les champs des agriculteurs existait en Afrique et dans les laboratoires internationaux et, appliquée correctement, elle pouvait doubler, voire tripler, les rendements des cultures de base – et les avantages pouvaient être démontrés sur leur propre terrain.

Le premier programme Sasakawa Global 2000, qui incorporait l'initiative Global 2000 du Carter Center et se concentrait sur la vulgarisation agricole, a démarré au Ghana en 1986. L'opération de la SAA a depuis lors été renforcée par le Fonds Sasakawa de Formation à la Vulgarisation en Afrique (SAFE), qui a vu le jour en 1993 et mettait l'accent sur l'amélioration des compétences et

des connaissances de milliers de vulgarisateurs agricoles (VA) en milieu de carrière.

Pendant 30 ans, la SAA a travaillé dans 15 pays du continent avec le soutien indéfectible de la Nippon Foundation. À présent, la SAA intervient en Éthiopie, au Nigéria, au Mali et en Ouganda, qui sont les pays phares de l'organisation où elle a des bureaux ; quant au programme SAFE, il est aussi en place dans sept pays supplémentaires.

Pendant toutes ces années, Yohei Sasakawa et la Nippon Foundation sont restés fidèles au legs de Norman Borlaug, qui a dirigé la SAA jusqu'à sa mort en 2009. De fait, en plus de trois décennies depuis la création de la SAA, la Nippon Foundation a apporté un concours financier de plus de 300 millions de dollars US pour soutenir les programmes de l'organisation – un don régulier d'une valeur sans précédent pour un bailleur de fonds à une organisation non gouvernementale (ONG). C'est un record dont nous pouvons être fiers.



Yohei Sasakawa

La Nippon Foundation

La Nippon Foundation est une organisation indépendante à but non lucratif. Fondée en 1962, elle accorde diverses subventions. Elle a été établie par voie législative afin de financer des activités philanthropiques grâce aux recettes de courses nautiques.

La Nippon Foundation apporte son concours financier à des projets qui relèvent de l'une des quatre grandes catégories suivantes :

- 1) le bien-être public nippon ;
- 2) des programmes de volontariat au Japon ;
- 3) des projets maritimes et liés à la navigation ; et
- 4) l'assistance à la coopération outre-mer.

Sous la direction de son Président, Yohei Sasakawa, la Nippon Foundation a continué de soutenir la SAA dans divers pays d'Afrique afin d'améliorer l'efficacité des services de vulgarisation et de conseil agricole en appui aux exploitants familiaux.



Yohei Sasakawa, Akin Adesina, Président de la Banque Africaine de Développement et la Présidente du Conseil d'Administration de la SAA, Ruth Oniang'o à la TICAD VII

Ruth Oniang'o

Lorsqu'il faudra écrire le prochain chapitre de l'histoire de l'Association Sasakawa pour l'Afrique (SAA), dans 30 ans, l'année 2019 sera perçue comme une année de changement, de renouveau et, peut-être aussi, de revitalisation.

À la fin de l'année, nous avons un nouveau Directeur en Chef, Makoto Kitanaka, qui nous a rejoints après une longue carrière auprès de l'Agence Japonaise de Coopération Internationale (JICA). Parmi ses accomplissements, on peut citer l'élargissement de la Coalition pour le Développement de la Riziculture en Afrique (CARD), une initiative lancée par la JICA en vue de doubler la production africaine de riz en dix ans. Je sais qu'il saura mettre une telle expérience et son appréciation du rôle des exploitants familiaux en Afrique au service de la SAA.

Par ailleurs, lors de notre événement parallèle en marge de la septième Conférence Internationale de Tokyo sur le Développement de l'Afrique (TICAD VII) en août, un accord de coopération a été signé entre la SAA et la JICA. Cet accord sera d'une importance majeure pour l'agriculture familiale et, indéniablement, pour la participation du Japon à l'avenir de l'agriculture africaine. Nous nous réjouissons vivement de cette collaboration.

L'autre développement qu'il me faut mentionner concerne la nomination d'Amit Roy comme Vice-Président de mon Conseil d'Administration. Bien entendu, comme membre du Conseil, Amit Roy a déjà été un précieux allié de la SAA. Ses liens avec notre association remontent à bien des années lorsqu'il participait déjà à nos conférences et nos ateliers, du temps de Norman Borlaug et Chris Dowsell – sans oublier bien sûr l'ancien Président des États-Unis, Jimmy Carter. Ses contributions d'alors font aujourd'hui partie intégrante de nos politiques, notre historique et notre héritage. Pendant 23 ans, il a été CEO du Centre International de Développement des Engrais (IFDC).

Pour nombre des choses qui précèdent, nous devons savoir gré à notre mentor, Yohei Sasakawa, Président de la Nippon Foundation, dont l'influence et le soutien ont été si prégnants lors de notre événement parallèle en marge de la TICAD VII (évoquée plus en détail dans une autre section de ce rapport). La Nippon Foundation a été notre principal donateur dès la création de la SAA en 1986.

Cet événement parallèle, tout comme notre participation au Forum sur la Révolution Verte en Afrique à Accra, au Ghana, ainsi que le Congrès et Exposition Panafricains Post-Récolte ont été d'importantes manifestations lors desquelles nous avons pu rehausser notre profil – un processus qui se poursuivra en 2020 sous la houlette d'Amit Roy et de Makoto Kitanaka.

L'année 2019 a également vu la consolidation du rayonnement de la SAA avec l'intégration du Fonds Sasakawa de Formation à la Vulgarisation en Afrique (SAFE) dans la structure de la SAA – ce qui a sensiblement augmenté le nombre de pays africains dans lequel intervient la SAA.

Avec une organisation renforcée et après une année productive, nous pouvons aborder la nouvelle décennie avec confiance. Au nom du Conseil d'Administration et de toute la famille de la SAA, je tiens à remercier la Nippon Foundation et Yohei Sasakawa, ainsi que tous nos partenaires, pour leur soutien indéfectible et leur engagement à nos côtés. Puissiez-vous tous connaître une décennie mémorable par sa réussite.

Ruth Oniang'o

Présidente du Conseil d'Administration
Association Sasakawa pour l'Afrique

Ruth Oniang'o est diplômée kényane de l'Université de l'État de Washington à Pullman et de l'Université de Nairobi. Elle a enseigné dans des universités kényanes et est professeure associée à la Tufts University dans le Massachusetts.

Fer de lance de la politique du Kenya en matière d'alimentation et de nutrition qu'elle a menée à bien, elle a facilité la mise en place de services de nutrition en Afrique et a donné plus de poids à ces questions sur la scène internationale. Ruth Oniang'o a siégé au parlement kényan ; créé Rural Outreach Africa au service des exploitantes familiales et fondé l'*African Journal of Food, Agriculture, Nutrition and Development* pour mettre en exergue les enjeux africains. Elle est Présidente du Conseil d'Administration de l'Association Sasakawa pour l'Afrique et du Fonds Sasakawa de Formation à la Vulgarisation en Afrique (SAFE), reprenant vaillamment le flambeau de leur cofondateur, feu Norman Borlaug, qui fut Président de la SAA et de SAFE.

En 2014, le prix d'excellence pour l'ensemble de sa carrière lui a été décerné par l'International Food and Agribusiness Management Association (IFAMA) et elle est membre du Conseil du Centre for Agriculture and Biosciences International (CABI), dont le siège se trouve près de Wallingford dans le comté d'Oxford au Royaume-Uni.

Co-lauréate du Prix Africain de l'Alimentation 2017, elle défend farouchement la nutrition, l'éradication de la faim et la pauvreté, mais aussi l'émancipation des femmes et l'accompagnement des jeunes.



L'année 2019 a été une année marquante pour la SAA. Nous avons lancé notre nouveau Plan stratégique (PS) 2019-2023 et poursuivi l'intégration de SAFE et de la SAA d'un point de vue social, technique et administratif – dans le but d'optimiser la synergie et l'efficacité dans nos opérations organisationnelles. Des progrès ont également été réalisés dans la consolidation des modèles de vulgarisation de la SAA pour accroître leur adoption par les universités et les systèmes publics de vulgarisation. Néanmoins, il reste encore bien du pain sur la planche et nous sommes en train d'élaborer une feuille de route bien définie pour nos actions futures afin de faciliter l'achèvement du processus d'intégration.

Tout au long de l'année, la SAA a continué de forger activement de nouveaux partenariats, afin de garantir un accès durable à des approvisionnements suffisants en aliments nutritifs. Des partenariats fructueux contribuent aussi à déployer à l'échelle des technologies et modèles de vulgarisation éprouvés au niveau des communautés locales. En 2019, la SAA a renforcé son approche collaborative en signant un Protocole d'Accord (PA) avec la Africa Harvest Biotech Foundation International ; le Nigeria Incentive-Based Risk Sharing System for Agricultural Lending (NIRSAL) ; l'Institut International d'Agriculture Tropicale (IITA) et l'Agence Japonaise de Coopération Internationale (JICA). La SAA a également renouvelé ses PA avec les Ministères de l'Agriculture du Nigéria et de l'Éthiopie. De nouvelles initiatives de partenariat avec d'autres organisations et organes gouvernementaux sont en cours de finalisation, pour être mises en œuvre en 2020.

En 2019, la SAA a participé à un total de 16 conférences/séminaires mondiaux dans les pays suivants : Cap-Vert, Côte d'Ivoire, États-Unis, Éthiopie, Ghana, Italie, Japon, Kenya, Nigéria, Ouganda, Philippines, Sénégal et Trinité-et-Tobago. Lors de ces rencontres, le personnel et des représentants de la SAA ont fait des présentations pour accroître notre visibilité et ils ont tenu des stands lors des expositions pour mettre en lumière les réalisations de la SAA. Notre participation à la TICAD VII à Yokohama au Japon a été particulièrement importante – c'est à cette occasion que l'accord de coopération avec la JICA a été officialisé et il verra les deux organisations collaborer de manière

stratégique pour mettre en œuvre l'approche pour l'Autonomisation et la Promotion des Petits Exploitants Horticoles (SHEP) en Afrique. Notre réunion annuelle sur les thématiques régionales s'est tenue en avril 2019 et a vu le personnel des programmes de la SAA se rassembler pour échanger et planifier l'année à venir.

Nous avons mis un terme à notre approche de gestion par décentralisation fonctionnelle en 2019, et une nouvelle section Planification et Programmation a vu le jour au Bureau régional. Le but de cette nouvelle section est d'accroître les partenariats et le réseau global de la SAA, ses opérations et d'améliorer la base de nos ressources. De plus, l'examen systématique de notre système de Ressources Humaines (RH) a été finalisé et les systèmes de RH nouvellement établis seront mis en œuvre en 2020 pour améliorer la performance organisationnelle.

Dans le cadre de l'élargissement du programme SAFE, de nouveaux partenariats ont été conclus avec l'Université Catholique du Mozambique et l'Université de Njala en Sierra Leone et une nouvelle expansion est prévue au Libéria en 2021.

À l'avenir, la SAA poursuivra l'élargissement de son réseau en développant des partenariats avec des universités, des instituts de recherche, des ministères, des bailleurs de fonds, des organisations non gouvernementales et des organismes internationaux. Nous continuerons de concentrer nos efforts sur la diffusion à grande échelle des technologies agricoles éprouvées, conformément à notre mission de transformation de l'agriculture en Afrique.

Makoto Kitanaka



Makoto Kitanaka a été nommé Directeur en Chef de la SAA le 5 novembre 2019. Il rejoint les rangs de la SAA après trente années au service de l'Agence Japonaise de Coopération Internationale (JICA), où il a également occupé le poste de Directeur Général du Service du Développement Rural. Parmi ses accomplissements, on peut citer l'élargissement de la CARD (Coalition pour le Développement de la Riziculture en Afrique) – une initiative lancée par la JICA en vue de doubler la production africaine de riz en dix ans – ainsi que l'expansion de l'approche SHEP (Autonomisation et Promotion des Petits Exploitants Horticoles en Afrique) et le lancement de l'IFNA (Initiative pour la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique).

Makoto Kitanaka travaille en étroite collaboration avec la Présidente du Conseil d'Administration, Ruth Oniang'o, et le Vice-Président du Conseil d'Administration Amit Roy, pour guider la SAA tandis qu'elle aborde cette nouvelle décennie et pour continuer de contribuer à la transformation agricole de l'Afrique.



Cérémonie de signature d'un accord de coopération avec la JICA à la TICAD VII (de gauche à droite : Shinichi Kitaoka, Président de la JICA, Hiroshi Kato, Vice-Président Principal de la JICA, Ruth Oniang'o, Présidente du Conseil d'Administration de la SAA et Yohei Sasakawa, Président de la Nippon Foundation)



La SAA a enregistré des progrès tangibles dans la mise en œuvre de ses programmes de vulgarisation et ses services de conseil agricoles en 2019. Nous avons travaillé dans tous nos pays d'intervention pour mettre en œuvre des modèles de vulgarisation innovants et pour surmonter des défis, tels que la faible productivité, des produits céréaliers de qualité médiocre, des pertes élevées après récolte et des ressources humaines pas assez qualifiées. Des questions transversales liées à la notion d'inclusion ont également été au cœur de nos activités.

Tout au long de l'année, nous avons travaillé pour accroître les connaissances et les compétences des agriculteurs en facilitant la mise en place de nombreuses démonstrations aux champs. Ces démonstrations ont été accompagnées de la création de liens commerciaux afin d'établir une agriculture durable tout au long de la chaîne de valeur et pour améliorer l'accès aux prêts de réinvestissements dans l'agriculture.

Des technologies de stockage hermétique et de nouveaux modèles d'engins pour les Systèmes Post-Récolte et Agro-Industrie (PRAI) ont également été promus et ont débouché sur un taux d'adoption élevé par les exploitants familiaux. De plus, l'établissement d'entreprises privées de prestations de service dans les communautés rurales cibles a encouragé une plus grande participation des jeunes, des femmes et des personnes handicapées.

Conformément à notre initiative pour le Développement des Ressources Humaines, le programme SAFE a fait l'objet d'un examen au Malawi et au Nigéria afin d'identifier les domaines à améliorer ou à renouveler. Dans le cadre des efforts déployés pour accroître les données utilisées dans les programmes de renforcement des capacités, des ateliers techniques ainsi que des évaluations des besoins ont été organisés régulièrement, y compris une évaluation des volets requis pour le modèle SAFE de Curricula à la Demande (SDDC) au Bénin, en Éthiopie, au Malawi, au Mali, au Nigéria et en Ouganda. Une évaluation des Centres d'entreprise a également été réalisée au Mali et au Nigéria. Par ailleurs, des réunions périodiques de gestion et de planification des parties prenantes ont été organisées afin d'échanger sur la collaboration et la mise en œuvre des activités dans l'ensemble des domaines d'intervention de la SAA.

Nous avons continué de canaliser nos efforts pour arriver à un système robuste de Suivi, Évaluation, Rapportage et Communication (SERC) fondé sur la preuve. Des rapports périodiques de suivi des réalisations et résultats ont été préparés tout au long de l'année et nous avons enregistré avec enthousiasme les succès, les réalisations et les exploits découlant des interventions de la SAA. De plus, la SAA a amorcé le développement d'un système de base de données et la révision du cadre de S&E pour optimiser les opérations. Des études de référence sont actuellement en cours dans le cadre du nouveau PS afin de définir des repères visant à mesurer l'impact de nos interventions dans les communautés rurales. Les relations avec les médias ont aussi été renforcées grâce à des partenariats et un dialogue avec les grandes institutions médiatiques publiques et privées, qui ont contribué à médiatiser les travaux de la SAA en Afrique.

Au cours de l'année à venir, la SAA va continuer de renforcer ses partenariats, effectuer une planification périodique de ses programmes, consolider ses modèles de vulgarisation, établir des Centres de chaîne de valeur (CCV) et finaliser le cadre de S&E. Nous allons aussi poursuivre nos travaux sur la mise au point d'un plan de communication dans le but d'aider à hisser et transformer la SAA en une organisation fondée sur des preuves, qui diffuse des technologies éprouvées tout au long de la chaîne de valeur.

Vision, mission et objectifs stratégiques de la SAA

OBJECTIF FONDAMENTAL

Améliorer l'alimentation, la sécurité nutritionnelle et les moyens d'existence des exploitants familiaux dans les pays d'intervention de la SAA.

OBJECTIF GLOBAL

Encourager les gouvernements nationaux à démultiplier les modèles de vulgarisation qui promeuvent une alimentation et une sécurité nutritionnelle durables.

VISION

Une Afrique subsaharienne qui ne connaît plus la faim ni la pauvreté, qui produit durablement des aliments nutritifs dans un système écophile, orienté vers le marché et socialement viable.

MISSION

En partenariat avec des acteurs publics et privés, et notamment des services de vulgarisation et de conseil agricoles, la SAA servira de modèle pour influencer la transformation inclusive de l'agriculture africaine afin d'autonomiser les exploitants familiaux pour qu'ils augmentent durablement leur productivité et leurs revenus en réponse à la demande du marché.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES ET RÉSULTATS ATTENDUS

Objectif :

Encourager l'adoption de modèles de vulgarisation agricole par les universités et le système public de vulgarisation, afin de promouvoir la sécurité alimentaire et nutritionnelle.

Objectif intermédiaire :

Promouvoir un accès durable à des approvisionnements adéquats en aliments nutritifs, en mettant l'accent sur les ménages cibles.

1^{er} résultat attendu :

La consolidation des modèles de vulgarisation agricole de la SAA le long de la chaîne de valeur pour améliorer la productivité, la nutrition et les revenus des exploitants familiaux.

2^e résultat attendu :

Mettre en avant des preuves de l'efficacité des modèles de vulgarisation agricole de la SAA.

3^e résultat attendu :

Accroître la disponibilité de ressources humaines, financières et techniques par le biais de partenariats collaboratifs.

4^e résultat attendu :

Améliorer la pertinence des modèles de la SAA vis-à-vis des besoins des pouvoirs publics, des universités et des collègues agricoles.

5^e résultat attendu :

Accroître la prise de conscience des parties prenantes gouvernementales et universitaires à propos des modèles de la SAA.

6^e résultat attendu :

Renforcer l'administration et les finances afin d'accroître l'efficacité des opérations de programme.

Mobilisation des ressources

La SAA continue de recevoir le précieux soutien à long terme de la Nippon Foundation, qui reste notre premier financeur. Néanmoins, elle s'efforcera toujours de diversifier ses sources de financement, afin de renforcer et de mettre à profit le soutien de la Nippon Foundation. Le financement est utilisé pour mettre à l'échelle nos opérations, introduire de nouvelles technologies et accroître les efforts de renforcement des capacités.

En 2019, la SAA a continué de mettre en œuvre deux projets financés par l'Alliance pour une Révolution Verte en Afrique (AGRA), qui s'engage à promouvoir et diffuser à grande échelle des approches orientées sur le marché en vue d'améliorer les revenus et la sécurité alimentaire au Nigéria et en Éthiopie. La SAA vient de finaliser la mise en œuvre du projet NuME (Maïs Nutritif pour l'Éthiopie) en Éthiopie, financé par le CIMMYT (Centre International d'Amélioration du Maïs et du Blé).

Au Mali, la SAA a continué de mettre en œuvre un projet sur la production de semences de base financé par l'Organisation des Pays-Bas pour la Recherche Scientifique (NWO). Au Nigéria, la SAA a développé la promotion de la productivité agricole avec le soutien du Ministère Fédéral de l'Agriculture et du Développement Rural (MFADR) et elle a administré le projet financé par la Banque Mondiale, portant sur l'accroissement de la productivité agro-industrielle et le soutien à l'amélioration des moyens d'existence (APPEALS).

Elle a aussi réalisé les activités de l'Initiative Agronomique sur le Manioc Africain (ACAI), financée par la FBMG en partenariat avec l'Institut International d'Agriculture Tropicale (IITA). En Ouganda, la SAA a mis en œuvre plusieurs projets financés par le Ministère de l'Agriculture (notamment le Projet de Développement des Huiles Végétales), l'Agricultural Business Initiative Development Limited (aBi), K+S Kali GmbH – Allemagne, ainsi que le Programme Alimentaire Mondial (PAM).

Les valeurs de la SAA

PASSION

Autonomiser les agriculteurs et les autres acteurs principaux le long de la chaîne de valeur.

INTÉGRITÉ

Agir avec honnêteté, transparence et professionnalisme.

QUALITÉ

Travailler continuellement à s'améliorer selon l'esprit Kaizen.

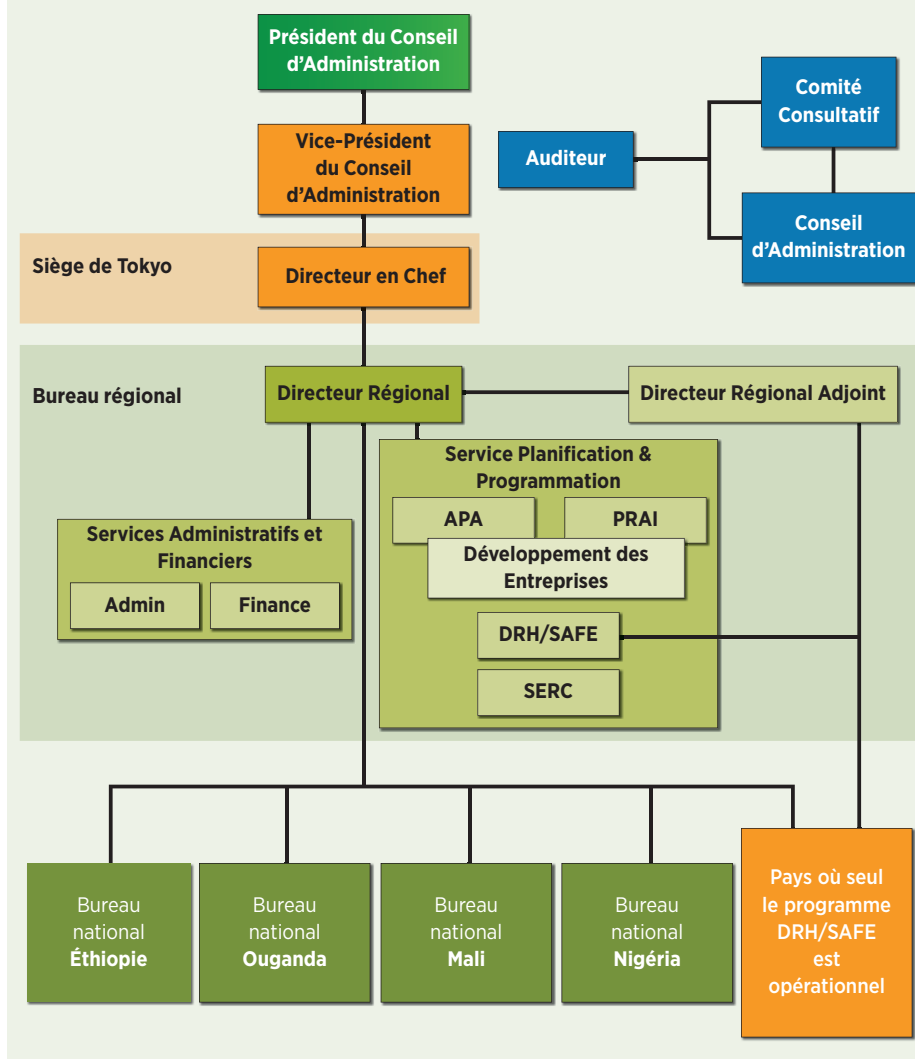
DÉFIER, INNOVER ET AUTO-ANALYSER

Avoir le courage de prendre des risques, être ouvert aux idées nouvelles, tirer des enseignements de l'expérience et être humble tout en étant confiant.

ESPRIT D'ÉQUIPE

Se respecter et se soutenir les uns les autres.

Structure organisationnelle de la SAA





L'objectif de la thématique Amélioration de la Productivité Agricole (APA) est d'accroître la productivité agricole des exploitants familiaux et de renforcer les capacités des vulgarisateurs nationaux.

Les stratégies d'intervention au sein de cette thématique sont axées sur l'établissement de modèles de vulgarisation gérables, extrapolables et paritaires, y compris, sans pour autant s'y limiter, des Plateformes d'apprentissage agricole (PAA), la Multiplication communautaire des semences (MCS), des Villages climato-intelligents (VCI) et des Centres de chaîne de valeur (CCV). Utilisées pour former les producteurs et les vulgarisateurs agricoles (VA) partenaires, les PAA sont constituées de quatre types de parcelles de vulgarisation : les Parcelles de démonstration communautaire (PDC) qui illustrent l'accroissement de la productivité agricole, les Parcelles d'adoption des technologies (PAT) utilisées par les adeptes précoces, les Parcelles modèles d'adoption (PMA) mises en œuvre par les agriculteurs qui emploient des combinaisons technologiques démontrées dans les PDC et des Pratiques communautaires (PC) administrées par des agriculteurs ne prenant pas part aux démonstrations qui utilisent des pratiques agricoles traditionnelles. Afin de mettre en œuvre les modèles de vulgarisation susvisés, les besoins des exploitants familiaux ont été évalués pour identifier les manques de connaissance et de technologie dans les communautés agricoles cibles de la SAA. Outre l'établissement des PAA, la SAA a également dispensé une formation aux exploitants familiaux et aux VA, adaptée à leurs besoins.

Différences dans les rendements grâce à l'emploi de Technologies climato-intelligentes (TCI)

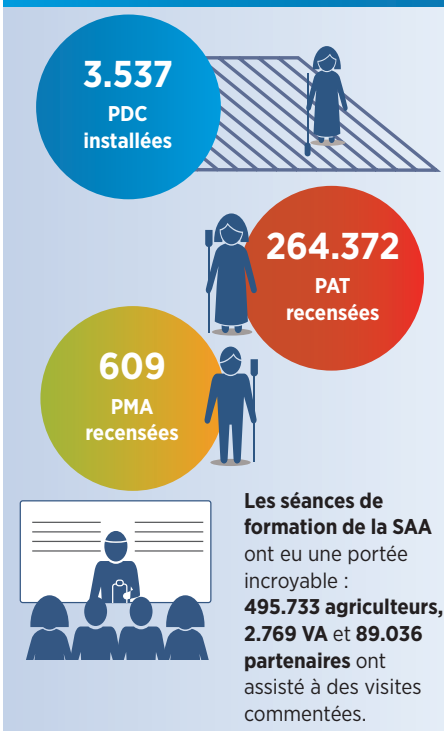
En 2019, un total de 3.537 PDC a été installé tandis que 264.372 PAT et 609 PMA étaient recensées dans tous les projets. La formation dispensée par la SAA a eu une portée considérable, puisqu'elle a notamment touché 495.733 agriculteurs, 2.769 VA et 89.036 partenaires ayant assisté à des visites commentées. Des offres technologiques climato-intelligentes – un élément clé des PAA – ont été promues et ont contribué à des techniques rentables de collecte des eaux de pluie et des variétés tolérantes à la sécheresse de cultures prioritaires, notamment le mil, le niébé, le sésame et le sorgho.

Globalement, l'adoption d'offres technologiques à partir de pratiques climato-intelligentes a donné des rendements nettement plus élevés que les résultats obtenus avec des pratiques communautaires. Une hausse de plus de 100 % de la productivité moyenne a été enregistrée dans l'ensemble des pays et pour toutes les variétés de cultures. Plus particulièrement, des augmentations ont été enregistrées dans les cultures céréalières, y compris le mil (89 %) et le sorgho (50 %). Les résultats indiquent clairement que les TCI augmentent sensiblement la productivité agricole et peuvent efficacement atténuer les effets adverses du changement climatique, tels que les vagues de sécheresse, sur les performances des récoltes.

Perspectives et projets

Les effets du changement climatique sur la productivité agricole sont évidents, par conséquent, en 2019, la SAA a mis plus d'accent sur l'agriculture climato-intelligente. De telles mesures soutiennent l'engagement continu de la SAA envers la garantie de la sécurité alimentaire, tout en préservant l'aptitude des exploitants familiaux à générer un revenu le long de la chaîne de valeur. En collaboration avec la JICA, la SAA va promouvoir l'approche SHEP (Autonomisation et Promotion des Petits Exploitants Horticoles), qui œuvre à stimuler la motivation des exploitants familiaux afin de garantir leur succès dans l'entrepreneuriat agricole. Cette approche innovante devrait aussi aider les agriculteurs à déployer à plus grande échelle des technologies de production orientées sur le marché.

Principales réalisations en 2019



Un groupement de femmes reçoit une formation pratique en production de légumes à haute valeur nutritionnelle et en techniques de semis au Centre de Formation Agricole Gubeta Arijio, *woreda* Negele Arisi, en Éthiopie

Plateformes d'Apprentissage Agricole (PAA)												
Pays	Parcelles de démonstration et d'adoption						Formation				Visites commentées	
	PDC		PAT		PMA		VA		Agriculteurs		Participants	
	PP	PA	PP	PA	PP	PA	PP	PA	PP	PA	PP	PA
Éthiopie	240	1.447	0	28.176	0	0	448	538	686	66.547	10.660	61.542
Mali	315	0	255	0	0	0	272	51	9.988	657	6.720	543
Nigéria	416	370	1.595	231.570	470	139	104	1.083	10.500	383.050	3.225	4.557
Ouganda	384	365	1.388	1.388	0	0	212	112	8.363	16.599	906	1.426
Total 1	1.355	2.182	3.238	261.134	470	139	1.036	1.784	29.537	466.196	21.511	67.525
Total 2	3.537		264.372		609		2.820		496.390		89.579	

PP Projets principaux ; PA Projets annexes ; Total 1 par projet ; Total 2 pour l'ensemble des projets

PDC Parcelle de démonstration communautaire ; PAT Parcelle d'adoption des technologies ; PMA Parcelle modèle d'adoption ; VA Vulgarisateur agricole



L'objectif de la thématique PRAI (Systèmes Post-Récolte et Agro-Industrie) est de valoriser les produits des exploitants familiaux en améliorant leur productivité, leur nutrition et les activités génératrices de revenus. Les systèmes PRAI axés sur l'entreprise en cours d'application séparée ou en association avec d'autres modèles tout au long de la chaîne de valeur comprennent des Prestataires de services privés (PSP), des Entreprises agro-industrielles (EAI) et la Promotion de technologies post-récolte (PTPR). Dans toutes ses activités, le système PRAI s'efforce d'intégrer les questions transversales que sont la nutrition et l'inclusion.

CENTRES D'INTÉRÊT ET PRINCIPALES RÉALISATIONS

Le personnel et les partenaires de la SAA sont régulièrement informés et sensibilisés aux modèles de vulgarisation agricole afin de reconnaître l'importance de l'intégration des interventions PRAI tout au long de la chaîne de valeur.

Promotion des technologies (modèle PTPR)

À l'issue des démonstrations technologiques durant les visites commentées, MDG Ventures au Nigéria a notifié la vente de 4 moulins à riz, 8 épierreuses de riz, 12 égreneuses à maïs et 4 moissonneuses de riz portables. Les autorités de Jigawa se sont procuré 50 batteuses, 70 égreneuses à maïs, 150 moissonneuses de riz portables, 80 mini-moulins à riz et 300 semoirs pour aider les agriculteurs dans leurs travaux des champs. En Ouganda, un total de 3.657 sacs PICS et 193 engins PRAI ont été acquis par les agriculteurs auprès des fournisseurs du réseau.

Formation des Formateurs (FdF) et des agriculteurs

En tout, 2.109 VA, agents de développement (AD), facilitateurs communautaires (FC) et leaders agricoles ont été formés aux technologies améliorées post-récolte et de stockage afin d'accroître la productivité et la qualité des produits, de réduire les pertes et d'augmenter le revenu des exploitants familiaux. Un total de 260.393 agriculteurs (254.133 hommes et 6.260 femmes) a ensuite bénéficié d'une formation par des formateurs.

Renforcement des prestataires de services privés (Modèle PSP)

L'adoption croissante des technologies PRAI a donné naissance à une demande accrue d'engins mais aussi de services de réparation et de maintenance. Pour répondre à ces besoins, l'équipe PRAI a identifié des individus ou des groupes, en accordant une attention particulière aux jeunes, auxquels elle donnait alors les moyens de s'engager dans ce créneau. En tout, 404 techniciens (379 hommes et 25 femmes) ont été formés à l'opération, la réparation et l'entretien des machines.

Amélioration de l'agro-industrie et de la nutrition (modèle EAI)

Le modèle EAI se concentre sur l'amélioration des techniques de transformation des produits agricoles au service de l'hygiène, la qualité et la sécurité alimentaire, pour réduire la pénibilité au travail et développer des activités génératrices de revenus, notamment pour les femmes.



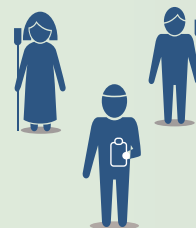
La SAA Ouganda dirige une démonstration de sacs PICS à l'intention des exploitants familiaux. Les sacs PICS sont promus dans les pays phares de la SAA en raison de leur efficacité pour préserver la qualité des récoltes plus longtemps, ce qui permet aux agriculteurs d'acheter des produits en vrac

¹ Le fufu, obtenu à partir de racines de manioc broyées et fermentées, est une nourriture de base dans de nombreux pays d'Afrique de l'Ouest. C'est l'accompagnement type d'un plat riche en protéines.

Principales réalisations en 2019

260.393

agriculteurs ont
bénéficié d'une
formation par des
formateurs



404

techniciens ont
été formés en
opération et
réparation



119

personnes
formées

Un total de **119 femmes, VA, agents de santé et agriculteurs** ont reçu une formation portant sur l'amélioration de la nutrition dans les ménages ruraux et la préparation de repas équilibrés.

En 2019, de nouvelles entreprises agro-industrielles ont vu le jour, notamment une entreprise de transformation du fufu¹ au Nigéria, qui a bénéficié de matériel plus moderne.

Un total de 119 femmes, VA, agents de santé et agriculteurs ont reçu une formation portant sur l'amélioration de la nutrition dans les ménages ruraux et la préparation de repas équilibrés. Les séances de formation ont aussi encouragé les hommes à participer – nombre d'entre eux consacrant désormais un budget accru destiné aux repas des familles.

PROJET POUR 2020

La plus grande mise en œuvre des modèles de vulgarisation PRAI axés sur l'entreprise permet une meilleure qualité des produits et donc une augmentation des revenus des exploitants familiaux. La thématique PRAI continuera de promouvoir des technologies techniquement et économiquement éprouvées et d'encourager leur adoption généralisée par les agriculteurs.

Développement des Entreprises

Le principal objectif de la thématique Développement des Entreprises consiste à promouvoir une agriculture rentable, durable et tournée vers le marché auprès des exploitants familiaux.

PRINCIPAL CENTRE D'INTÉRÊT

La SAA perçoit les niveaux accrus de chômage chez les jeunes en Afrique comme une occasion de créer, d'innover et soutenir des mesures de renforcement de la résilience. Elle y voit aussi une chance de stimuler l'agriculture commerciale afin d'accroître le potentiel de génération de revenu et de sécurité alimentaire des exploitants familiaux. Pour remédier au taux élevé de chômage, qui est souvent exacerbé par des compétences entrepreneuriales limitées, la SAA s'efforce de créer des débouchés d'emploi rural pour les jeunes, les femmes et les personnes vivant avec un handicap (PVH). Pour y parvenir, la thématique Développement des Entreprises forge des partenariats stratégiques, qui stimulent l'entrepreneuriat agricole. La mise en relation des exploitants familiaux et de leurs marchés est considérée comme un aspect vital de toute stratégie de développement à long terme pour réduire la pauvreté et la faim.

À eux seuls, les services de soutien agronomique ne suffisent généralement pas pour parvenir à une réduction de la pauvreté à grande échelle et assurer la résilience des communautés rurales. De ce fait, la SAA est devenue le fer de lance de plusieurs activités qui promeuvent la mutation des programmes de production en programmes d'investissement dans l'agro-industrie. Les stratégies comprennent l'analyse de marché, la sélection d'entreprises, l'agriculture contractuelle et le renforcement du développement des entreprises locales pour soutenir la chaîne de valeur. Les effets des approches agro-industrielles peuvent être dramatiques pour les agriculteurs qui sont prêts à s'impliquer dans les marchés mais qui ne disposent pas du soutien nécessaire pour s'engager dans une action collective. Il est donc crucial que les exploitants familiaux adoptent de plus en plus de Bonnes Pratiques Agricoles (BPA) qui renforcent la chaîne de valeur et améliorent l'accès à la vulgarisation. La SAA a défendu nombre de ces modèles en Éthiopie, au Mali, au Nigéria et en Ouganda, y compris la Multiplication communautaire de semences (MCS), les Formateurs/Agents commerciaux d'associations de produits de base (ACAPB) et l'Épargne communautaire pour l'investissement dans l'agro-industrie (ECIA). Les modèles ont permis de souder les organisations de producteurs (OP) et de créer des emplois pour les jeunes, les femmes et les PVH.

Principales réalisations en 2019



414.033

Nombre d'agriculteurs ayant accès à des services agro-industriels

Montant gagné en dollars US

68.981.792



189

Nombre de Plans d'affaires



PROJET POUR 2020

La SAA dispose de modèles fiables, testés sur le terrain pour toucher les producteurs locaux et diffuser les techniques agricoles modernes requises afin d'accroître la productivité. En travaillant avec des partenaires et des services nationaux de vulgarisation agricole, les modèles de la SAA permettent aux exploitants familiaux de gérer leurs finances, d'acquérir des intrants et de commercialiser leurs produits plus efficacement.

Kenneth Katwaza se tient devant sa boutique d'intrants agricoles, située dans le district de Ntungamo en Ouganda. Kenneth encourage activement les jeunes à se lancer dans la prestation de services pour faire des affaires lucratives

Réalizations de la SAA en 2019 en matière de Partenariat Public-Privé et Accès au Marché

DÉTAILS	ÉTHIOPIE	MALI	NIGÉRIA	OUGANDA	TOTAL
Nombre d'agriculteurs ayant accès à des services agro-industriels	4.496	4.040	380.534	24.963	414.033
Montant de crédit obtenu auprès des banques (en dollars US)	15.600	73.756	28.995	111.140	229.491
Produits agricoles commercialisés collectivement (en tonnes) par les groupements de producteurs	2.576	8.800	295.028	1.416	307.820
Montant gagné en dollars US par les groupements de producteurs	1.246.452	2.264.150	64.906.028	565.162	68.981.792
Nombre d'accords commerciaux conclus avec des acheteurs	29	14	20	23	86
Nombre de Plans d'affaires rédigés par les groupements de producteurs agricoles	42	39	36	72	189
Somme épargnée en dollars US par les groupements de producteurs	2.340	5.723	48.035	217.535	273.633
Nombre de femmes, de PVH et de jeunes formés en leadership	22	44	94	69	229

Le Fonds Sasakawa de Formation à la Vulgarisation en Afrique (SAFE) intègre les universités et des collèges agricoles africains dans le processus de développement agricole tout en élargissant et renforçant les connaissances et compétences des prestataires de services agricoles de base.

Expansion des programmes en Afrique

En 2019, SAFE était présent dans 11 pays, à travers 27 institutions partenaires (25 universités et 2 collèges agricoles). Globalement, la mise en œuvre des programmes SAFE tout au long de l'année a eu une vaste portée, avec des effets positifs enregistrés chez les principales parties prenantes – notamment les employeurs, les étudiants, les agriculteurs et les anciens élèves de SAFE.

Principaux centres d'intérêt en 2019

En 2019, des efforts ont été déployés pour accroître la sensibilisation aux modèles de terrain de la SAA dans les universités et collèges agricoles partenaires. Les employeurs ont continué d'améliorer la formation de leur personnel par le biais du programme, et les étudiants ont fait montre de compétences affûtées dans leur domaine de spécialisation. Les agriculteurs ont signalé une augmentation de leurs revenus, qui a permis d'améliorer les moyens d'existence, grâce à l'adoption des technologies introduites par les Projets d'Entreprise Supervisés (SEP). Les diplômés de SAFE ont aussi notifié qu'ils avaient été promus à des postes à plus haute responsabilité à l'issue de l'obtention de leur diplôme.

Admission d'étudiants et nombre de diplômés

Le nombre d'étudiants et diplômés SAFE a continué de croître en 2019. Ainsi, un total de 532 étudiants (370 hommes, 162 femmes) a été admis dans les programmes, et 373 élèves (211 hommes, 162 femmes) ont décroché leur diplôme. Il convient toutefois de souligner que le nombre d'admissions a été affecté par les politiques nationales, notamment le programme de décentralisation au Ghana et la Nouvelle Feuille de Route pour le Développement de l'Éducation en Éthiopie. Dans ce contexte, divers ateliers ont été organisés avec les parties prenantes pour aligner le programme SAFE sur les politiques des différents pays.

Mobilisation des parties prenantes et des partenaires

En janvier, février et mars 2019, les pays phares de la SAA ont tenu leurs réunions annuelles de planification conjointe avec les parties prenantes. Les réunions ont rassemblé des enseignants des institutions partenaires pour discuter des activités prévues au cours de l'an prochain. Au total, 26 enseignants ont participé aux réunions. En Sierra Leone et au Mozambique, le programme d'études/curriculum SAFE basé sur la demande (SDDC) a été élaboré et validé en collaboration avec les parties prenantes. Les institutions partenaires ont bénéficié d'une série d'ateliers de Formation de Formateurs (FdF) sur le développement de modules et l'examen du cursus afin de veiller à ce que les institutions participantes respectent les normes et les principes prônés par SAFE. Un appui technique et des visites de supervision ont également été organisés dans tous les programmes nationaux. De plus, 88 enseignants et partenaires ont assisté à des ateliers FdF sur les SEP orientés sur la chaîne de valeur, élément pivot du SDDC. En tout, neuf enseignants du Mozambique, de la Sierra Leone et du Nigéria ont participé à des visites d'échanges pour bénéficier d'un mentorat, d'un réseautage et d'un apprentissage sur le modèle SDDC.

Ateliers

Une série d'ateliers et de séances de supervision des SEP a été organisée dans les universités et collèges agricoles partenaires afin d'évaluer les objectifs d'apprentissage et de développement des SEP et pour apporter un appui technique aux projets des étudiants. Durant ces ateliers, un total de 353 projets SEP et 442 propositions ont été présentés dans l'ensemble des pays. 65 % des SEP ont été exécutés en prenant en compte l'entière chaîne de valeur des produits de base.

L'atelier continental biennuel de SAFE s'est tenu en mai 2019 en Éthiopie, sur le thème de « L'intégration des modèles de terrain de la SAA dans les cursus de formation des professionnels en milieu de carrière par les universités et collèges agricoles d'Afrique ». Plus de 80 participants ont pris part à l'atelier, y compris des membres de l'équipe de direction de la SAA, Winrock International, les parties prenantes de 27 universités et collèges agricoles, les Ministères de l'Agriculture et les associations d'anciens étudiants de 11 pays. L'atelier a généré des résultats clés pour guider l'intégration des modèles de terrain de la SAA dans le cursus de SAFE, y compris les pistes suivantes :

- Sensibiliser les parties prenantes aux approches de vulgarisation de la SAA au niveau du terrain
- Valider les approches de vulgarisation de la SAA au niveau du terrain dans de multiples sites autour des universités et collèges agricoles
- Garantir la validation institutionnelle et l'approbation des approches de vulgarisation de la SAA au niveau du terrain au sein des universités/collèges agricoles et ministères
- Collaborer avec des organisations et institutions partenaires pour valider les modèles
- Développer une base théorique pour les approches de vulgarisation de la SAA au niveau du terrain
- Documenter et publier les résultats des approches de vulgarisation de la SAA au niveau du terrain
- Intégrer le secteur privé ainsi que les services financiers et d'assurance dans les approches de vulgarisation de la SAA au niveau du terrain
- Ouvrir le programme SAFE aux diplômés du secondaire.

Les associations d'anciens étudiants des pays du programme SAFE ont aussi organisé leurs assemblées annuelles et publié leurs bulletins, qui mettent en exergue des succès importants de plusieurs anciens élèves afin de les diffuser auprès des parties prenantes. En outre, deux anciennes étudiantes, l'une venant de l'Éthiopie et l'autre du Nigéria, ont participé à la TICAD VII à Yokohama au Japon où leur réussite a été documentée et médiatisée. Un étudiant en master de l'Université de Makerere, en Ouganda, a également été identifié et soutenu dans ses travaux sur les modèles de terrain de la SAA.

Les changements de politique, le renouvellement du personnel et les changements de leadership dans les universités, collèges agricoles et les Ministères de l'Agriculture continuent d'affecter les taux d'admission dans le programme. Ceci souligne la nécessité d'une orientation régulière du personnel sur le modèle SDDC au niveau national.



Des diplômés en milieu de carrière du programme SAFE 2019 à l'Université de Mekele, en Éthiopie



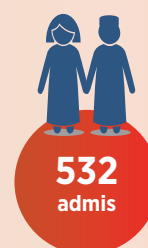
Awa Maiga est étudiante en deuxième année au Collège agricole Samanko au Mali. Dans le cadre du Projet d'Entreprise Supervisé (SEP), elle s'est penchée sur la transformation de jus

Statistiques concernant les étudiants inscrits au programme SAFE de 1993 à 2019 (au mois de décembre 2019)

Universités/Collèges et pays participant au programme SAFE	Diplômés			Inscrits			Total
	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	
Université d'Abomey-Calavi , Bénin (Licence)	182	41	223	23	10	33	256
Université de Nazi Boni, Burkina Faso (Licence)	119	24	143	9	1	10	153
Université d'Arba Minch, Éthiopie (Licence)	26	4	30	105	19	124	154
Université de Bahir Dar, Éthiopie (Licence)	126	52	178	31	28	59	237
Université d'Haramaya, Éthiopie (Licence)	538	86	624	105	9	114	738
Université d'Hawassa, Éthiopie (Licence)	216	56	272	139	24	163	435
Université de Jijiga, Éthiopie (Licence)	11	5	16	28	7	35	51
Université de Jimma, Éthiopie (Licence)	81	17	98	82	27	109	207
Université de Mekele, Éthiopie (Licence)	165	61	226	66	82	148	374
Université de Samara, Éthiopie (Licence)	28	4	32	28	4	32	64
Université de Wollo, Éthiopie (Licence)	93	40	133	15	13	28	161
Collège agricole Kawadaso, Ghana (Dipl.)	492	97	589	0	0	0	589
Université de Cape Coast, Ghana (Licence)	483	124	607	6	1	7	614
Université de Lilongwe, Malawi (Licence)	101	49	150	41	30	71	221
Institut Polytechnique Rural pour la Formation et la Recherche Appliquée (IPR/IFRA), Mali (Maîtrise)	248	42	290	52	10	62	352
Collège agricole Samanko, Mali (Dipl.)	249	112	361	45	25	70	431
Université de Ségou, Mali (Licence)	30	4	34	36	14	50	84
Université de l'État d'Adamawa, Nigéria (Licence)	67	12	79	54	9	63	142
Université Ahmadu Bello, Nigéria (Licence)	188	28	216	26	1	27	243
Université Bayero, Nigéria (Licence)	220	11	231	15	7	22	253
Université agricole Michael Okpara, Nigéria (Licence)	-	-	0	3	13	16	16
Université Dutsin-Ma, Nigéria (Licence)	-	-	0	132	34	166	166
Université d'Ilorin, Nigéria (Licence)	47	10	57	12	18	30	87
Université Usman dan Fodio, Nigéria (Licence)	13	1	14	39	1	40	54
Université de Njala, Sierra Leone (Licence)	-	-	-	15	3	18	18
Université de Sokoine, Tanzanie (Licence)	750	257	1.007	157	65	222	1.229
Université de Makerere, Ouganda (Licence)	413	189	602	0	0	0	602
TOTAL PARTIEL	4.886	1.326	6.212	1.264	455	1.719	7.931
BOURSES D'ÉTUDES	Diplômés			Inscrits			Total
	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	
Diplôme	6	0	6	0	0	0	6
Licence	31	2	33	0	0	0	33
Maîtrise	49	12	61	0	0	0	61
Doctorat	8	5	13	1	0	1	14
TOTAL PARTIEL	94	19	113	1	0	1	114
TOTAL GÉNÉRAL	4.980	1.345	6.325	1.265	455	1.720	8.045

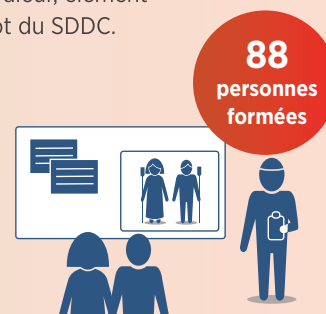
Principales réalisations en 2019

Le nombre d'étudiants et diplômés SAFE a continué de croître en 2019 : un total de **532 étudiants** (370 hommes, 162 femmes) a rejoint le programme et **373 élèves** (211 hommes, 162 femmes) ont décroché leur diplôme.



Formation d'enseignants et de partenaires

En **Sierra Leone** et au **Mozambique**, le cursus de SAFE basé sur la demande (SDDC) a été élaboré et validé en collaboration avec les parties prenantes. De plus, **88 enseignants et partenaires ont assisté à des ateliers FdF** sur les SEP orientés sur la chaîne de valeur, élément pivot du SDDC.



Principales conclusions

- Adoption accrue du cursus basé sur la demande, des Projets d'Entreprise Supervisés (SEP) orientés sur la chaîne de valeur et des Centres d'Entreprise (CE).
- Les CE et les SEP sont des éléments importants pour l'orientation des jeunes vers l'entrepreneuriat agricole.



La SAA s'est engagée en faveur de l'égalité des sexes, l'émancipation des femmes et la participation équitable des jeunes, des femmes et des personnes vivant avec un handicap (PVH) à l'agriculture. Pour favoriser l'inclusion, nos interventions liées aux modèles de terrain ont été adaptées de façon à encourager la participation des groupes marginalisés.

Genre

Les agricultrices sont formées et soutenues grâce à des Démonstrations par bon destinées aux femmes (WAD), des Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) réservées aux femmes, la participation aux Parcelles de multiplication communautaire de semences (MCS), des initiatives autour de Villages climato-intelligents (VCI), et des Cliniques d'entrepreneuriat pour les jeunes. La SAA encourage aussi activement les agricultrices à travailler comme Agent commercial d'associations de produits de base/communautaire (ACAPB) et à avoir recours aux programmes d'épargne agricole et d'investissements agro-industriels. **En 2019, au moins 30 % des personnes recrutées dans les programmes affiliés à SAFE dans l'ensemble de nos pays d'intervention étaient des femmes.** La SAA s'efforce d'arriver à une plus grande représentation de la notion de genre dans les programmes de renforcement des capacités de SAFE en offrant des bourses réservées aux étudiantes, des cursus spécialement adaptés et plus de souplesse dans leur programme d'étude, pour permettre aux étudiantes et étudiants de travailler tout en poursuivant leurs études. **Au Mali, plus de 90 % des entreprises agro-industrielles sont actuellement mises en œuvre par des groupements de femmes.**

Jeunes

Pour augmenter la production alimentaire afin de nourrir la population croissante de l'Afrique, il faudra que plus de jeunes s'engagent dans l'entrepreneuriat agricole. La SAA met en œuvre des modèles de services de vulgarisation et de conseil agricoles, conçus pour informer les jeunes des avantages offerts par l'entrepreneuriat agricole. Les entreprises prestataires de services privées (PSP) encouragent aussi les jeunes à fournir des intrants et des services mécaniques pré et post-récolte aux exploitants familiaux. **En 2019, un total de 2.297 jeunes agriculteurs a participé à des initiatives de la SAA.** La SAA a également facilité des cliniques d'entreprises pour accompagner les jeunes dans l'entrepreneuriat agricole.

Personnes vivant avec un handicap (PVH)

Les PVH déplorent souvent de mauvaises expériences en matière d'emploi et de participation aux processus de prise de décisions. Pour relever ce défi, la SAA a cherché à les impliquer dans des entreprises rentables de transformation de produits agricoles et à leur permettre de tirer parti de la chaîne de valeur. Tout au long de 2019, nos efforts se sont concentrés sur l'intégration des PVH dans les opérations de la SAA, y compris dans les domaines techniques, organisationnels et entrepreneuriaux. En Éthiopie, un total de 49 groupes de PVH a été mobilisé dans des interventions pré et post-récolte. Au Mali, la SAA a dispensé des formations en gestion d'entreprise, y compris sur le thème des activités génératrices de revenus, pour cinq groupes d'épargne réservés aux PVH. Au Nigéria, des groupes de PVH ont participé à des démonstrations de Plateformes d'apprentissage agricole (PAA) qui leur ont enseigné les Bonnes Pratiques Agricoles (BPA) et les ont sensibilisés à la valeur de liens dynamiques avec les marchés. En Ouganda, la SAA a intégré les PVH dans les PAA par le biais d'une formation sur les technologies de production agricole et comme Facilitateurs communautaires.

Nutrition

En 2019, la SAA a continué de prodiguer une formation sur la nutrition, dans le cadre de ses efforts pour améliorer la sécurité alimentaire, réduire les carences nutritionnelles et accroître la productivité agricole. Les participants ont reçu des informations sur une variété de sujets importants, y compris la diversification des récoltes, les cultures biofortifiées et riches en nutriments, les régimes alimentaires équilibrés et la mauvaise utilisation de pesticides.

TIC

La SAA a activement participé à la numérisation de l'agriculture et à la sensibilisation des exploitants familiaux aux technologies éprouvées. En exploitant les technologies disponibles, telles que les applications mobiles et les bases de données agricoles informatisées, la SAA tient ses vulgarisateurs et les agriculteurs au courant des nouveaux développements dans le secteur agricole. Par ailleurs, la SAA utilise des kits Digisoft d'enseignement numérique (Digital Classroom System – DCS) et des émissions radiodiffusées en Éthiopie. Au Mali, en Ouganda et au Nigéria, la SAA utilise diverses applications, y compris des services d'intelligence du marché, qui procurent des informations sur les échanges et les besoins des différentes cultures. Ces applications sont aussi utilisées pour prédire les tendances météorologiques et permettre aux agriculteurs d'adopter des solutions numériques dans l'entrepreneuriat agricole.

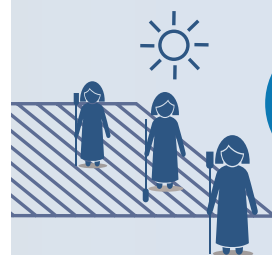
Principales réalisations en 2019

Au moins **30 %** des personnes recrutées dans les programmes affiliés à SAFE dans l'ensemble de nos pays d'intervention étaient des femmes.

30 %



90 %



Au Mali, **plus de 90 %** des entreprises agro-industrielles sont actuellement mises en œuvre par des groupements de femmes.

2.297

Un total de **2.297** jeunes agriculteurs a participé à des initiatives de la SAA.

Tout au long de 2019, nos efforts se sont concentrés sur **l'intégration des PVH dans les opérations de la SAA** pour leur permettre de tirer parti de la chaîne de valeur.



Numérisation de l'agriculture

La SAA a activement participé à la numérisation de l'agriculture et à la sensibilisation des exploitants familiaux aux technologies éprouvées.





La thématique Suivi, Évaluation, Rapportage et Communication (SERC) continue d'impulser les programmes fondés sur la preuve de la SAA afin de mieux documenter les impacts de ses investissements et pour accroître la visibilité de l'organisation. Cela sert à garantir l'intégration, la cohérence et la qualité à tous les niveaux, y compris pour la théorie du changement de la SAA ainsi que dans le cadre de S&E associé. Afin d'apporter un soutien supplémentaire aux activités de S&E avec des technologies de pointe, la SAA a accompli des progrès titanesques dans le déploiement de systèmes de collecte de données en ligne. De même, la mise au point d'une base de données exhaustive afin d'optimiser la collecte, l'analyse et la visualisation des données est en cours.

Durant 2019, l'équipe de la thématique SERC a travaillé au renforcement des capacités du personnel et des partenaires de la SAA en matière de concepts et techniques de S&E. La thématique SERC a dirigé des évaluations des besoins et des études de marché réalisées en Éthiopie, au Mali, au Nigéria et en Ouganda afin d'éclairer les interventions de programme dans de nouveaux sites. L'unité a coordonné les enquêtes de référence afin d'établir des repères qui permettront de mesurer les impacts des interventions de la SAA. De plus, le suivi continu des réalisations et des résultats des interventions de la SAA a été entrepris dans tous les pays des programmes et les conclusions de ces recherches ont été partagées afin d'éclairer la prise de décisions.

Le processus de validation des modèles de la SAA au niveau du terrain a contribué à évaluer l'acceptabilité sociale, la viabilité économique, la pertinence pour les agriculteurs, l'efficacité de son approche en matière de vulgarisation ainsi que l'impact et la viabilité des modèles de vulgarisation de la SAA.

Une étude rétrospective sur l'impact des interventions de la SAA depuis sa création jusqu'en décembre 2018 a été entreprise dans tous les pays et les conclusions ont été partagées durant les ateliers annuels de planification avec les parties prenantes en 2019. Une étude sur l'utilisation et l'impact de la technologie des sacs pour le stockage amélioré des récoltes développés par l'Université Purdue (PICS) a également été réalisée en Éthiopie. La démonstration de 20.635 sacs et des cérémonies d'ouverture ont été organisées. Depuis 2014, 1.062.000 sacs PICS ont été produits et distribués par l'intermédiaire des acteurs de la chaîne de valeur. Actuellement, trois usines de plastique produisent les sacs PICS et les distribuent par le biais des acteurs privés de la chaîne de valeur. Les résultats de l'étude ont montré que les produits stockés dans des sacs PICS étaient de meilleure qualité, ce qui a permis d'augmenter leurs prix.

Dans un effort visant à démontrer et à médiatiser les résultats des interventions de la SAA, l'unité SERC a documenté plusieurs succès notables. Elle a aussi organisé des réunions de restitution dans tous les principaux sites d'intervention, dans le but de partager les principaux résultats et les conclusions des enquêtes d'impact et de suivi menées durant l'année avec les agriculteurs et autres parties prenantes.

En 2019, l'unité d'Appui à la Communication de la SAA a dirigé des journées de visites médiatisées dans les différents pays phares. Les programmes ont été instrumentaux pour porter à l'attention d'un public mondial les missions, les visions et les valeurs de la SAA et pour renforcer son partenariat avec des institutions médiatiques clés. Les journées de visites médiatisées ont également ouvert la voie à de nouvelles alliances.

Un autre engagement important de l'unité d'Appui à la Communication a été sa participation à des événements mondiaux, comme le Forum sur la Révolution Verte en Afrique et le 2^e Congrès et Exposition Panafricains Post-Récolte. Lors de ces manifestations, l'unité d'Appui à la Communication a saisi l'occasion de montrer plusieurs de ses publications, y compris « *Voices from the Field* » [Voix du terrain] – un bulletin électronique qui rend compte des travaux de la SAA avec les exploitants familiaux – ainsi que des fiches techniques par pays et par thématique.

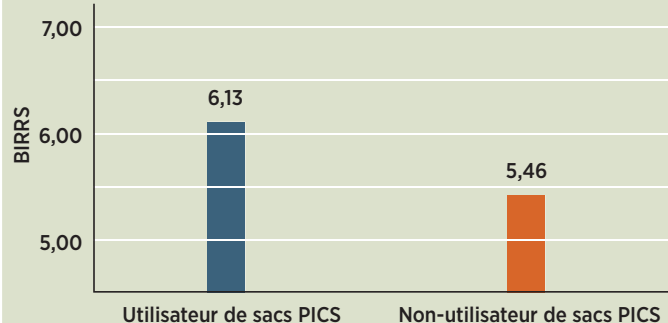


Le personnel SERC recueille des données de suivi au PHTC de Dacoumani, au Mali



Une agricultrice répond au questionnaire d'un enquêteur dans le district de Kamwenge en Ouganda

Prix moyen d'un kilo de maïs en birrs



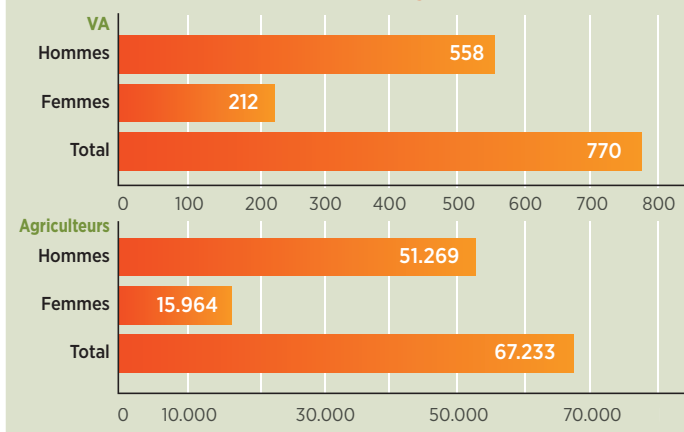


En 2019, SG 2000 Éthiopie est intervenue dans cinq régions, 32 *woredas*, 120 *kebeles* et neuf universités, dans le cadre de projets financés par la SAA et autres partenaires. Parmi les réalisations majeures observées, on peut citer la validation des modèles, avec l'établissement de Centres de chaîne de valeur (CCV) et de Villages climato-intelligents (VCI), le renforcement des capacités des producteurs et des VA, et le développement de leurs liens avec les marchés. Parmi les principales difficultés rencontrées, on peut citer le taux de renouvellement élevé des VA, des pluies prolongées, des prix élevés et un manque de pièces. Les axes prioritaires ont porté sur l'organisation de stages de formation, de démonstrations et de visites commentées.

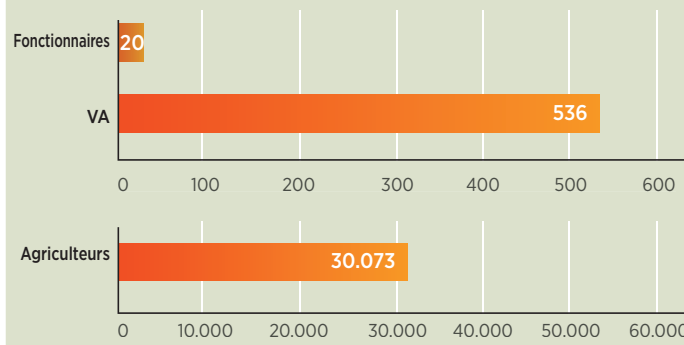
Amélioration de la Productivité Agricole (APA)

Dans le cadre de la thématique APA, des PAA et des VCI ont été mis en œuvre. Une formation pré-saison a été dispensée à **770 VA** (558 hommes, 212 femmes), qui ont à leur tour pu former **67.233 agriculteurs** (51.269 hommes, 15.964 femmes). Par ailleurs, 133 femmes ont bénéficié d'une formation en production de légumes. En tout, **34.928 démonstrations** (116 PVC, 1.687 PDC, 4.947 démonstrations de l'alimentation des enfants et 28.178 PAT) ont

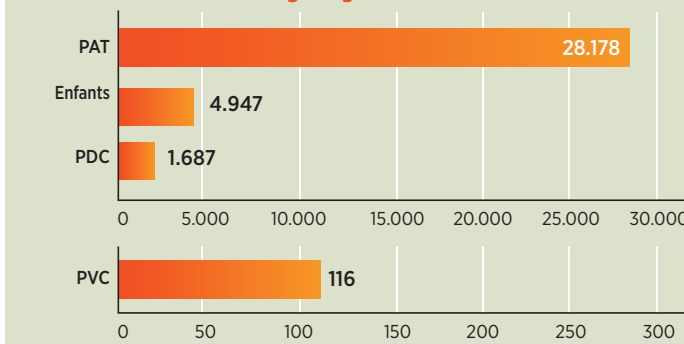
Bénéficiaires d'une formation en technologies de cultures saisonnières



Bénéficiaires d'une visio-formation saisonnière



Démonstrations de technologies agricoles



pu être établies. Des journées portes ouvertes au champ ont été organisées pour 72.202 participants (57.283 hommes, 14.919 femmes) et des visites de partage d'expérience ont été réalisées pour 48 bénéficiaires (46 hommes, 2 femmes). Des vidéos saisonnières ont été diffusées à **30.629 stagiaires** (30.073 agriculteurs, 536 VA et 20 fonctionnaires) au moyen de la technologie Digisoft. Deux VCI ont été mis en place et des technologies climato-intelligentes ont été démontrées à **53 ménages**.

Systèmes Post-Récolte et Agro-Industrie (PRAI)

La thématique Systèmes Post-Récolte et Agro-Industrie (PRAI) a mis en œuvre des modèles de Promotion de technologies post-récolte (PTPR), de Prestataires de services privés (PSP) et d'Entreprise agro-industrielle (EAI). Des FdF ont été organisées pour **556 VA** (405 hommes, 151 femmes), qui ont à leur tour pu former **20.585 agriculteurs** (15.794 hommes, 4.791 femmes). Une formation en nutrition a été proposée à 82 participants (15 hommes, 67 femmes) ; 2.708 agriculteurs (2.105 hommes, 603 femmes) ont accueilli des démonstrations de sacs PICS. **10.847 participants** (8.159 hommes, 2.688 femmes) ont assisté à des démonstrations PTPR. Après quoi, 125 producteurs ont battu leur récolte en louant des machines auprès de jeunes PSP, ce qui a permis à ces derniers d'avoir un revenu de 1.464 dollars US. En stockant les céréales dans des sacs PICS, le prix du maïs a pu passer de 20 dollars US à 38 dollars US/100 kg et celui du blé de 27 dollars US à 53 dollars US/100 kg. En 2020, la thématique PRAI prévoit d'organiser des FdF pour 838 VA et de former 34.840 agriculteurs, d'aménager 3.880 démonstrations, de préparer des visites commentées pour 11.352 personnes et de soutenir 29 membres de groupes de jeunes.

Développement des Entreprises

La thématique Développement des Entreprises a travaillé sur les modèles de Multiplication communautaire des semences (MCS), Associations de produits de base (APB), et d'Épargne communautaire pour l'investissement dans l'agriculture (ECIA). **En tout, 161 bénéficiaires** (122 hommes, 39 femmes) ont été formés en MCS et **1.008 participants** (853 hommes, 155 femmes) ont assisté à des visites commentées. Une formation commerciale a été proposée à 32 PSP et VA, qui ont à leur tour formé 163 (128 hommes, 35 femmes) membres des comités APB. Quatre PSP ont enregistré une épargne de 500 dollars US et cinq APB comptant 1.531 membres (1.147 hommes, 384 femmes) ont vu le jour. Deux ateliers de liens commerciaux ont été organisés pour 113 acteurs du marché (94 hommes, 19 femmes) et 21 protocoles d'accord ont été signés. Par conséquent, les APB/OP ont commercialisé 2.513 tonnes de céréales ; les APB ont fourni 11.797 sacs PICS ; 11 ECIA comptant 286 membres (dont 155 femmes) ont épargné 2.337 dollars US.

Suivi, Évaluation, Rapportage et Communication (SERC)

En conformité avec la thématique SERC, une évaluation des besoins et une analyse du marché ont été réalisées pour deux CCV et **11 nouveaux woredas**. Des évaluations de vulnérabilité ont également été réalisées dans deux VCI. Deux modèles (PAA and PSP) ont été évalués et validés avec la participation de **63 agriculteurs et informateurs clés** (43 hommes, 20 femmes) et **53 délégués d'atelier** (50 hommes, 3 femmes). Un suivi d'activités communes dirigé par le SERC a été réalisé dans un total de **26 kebeles**.

Projet pour 2020

En 2020, l'APA projette de former 1.089 VA et 1.530 agriculteurs, de toucher 108.160 agriculteurs au moyen d'une visio-formation, de mettre en place 3.604 démonstrations et d'organiser des visites commentées pour 72.620 participants (1.560 VA et 71.060 agriculteurs).



La population du Mali augmente à raison de 0,5 million d'habitants par an. Dans le même temps, le nombre de personnes qui travaillent dans l'agriculture diminue. La SAA perçoit cela comme une occasion pour commercialiser les produits agricoles et accroître le revenu des agriculteurs. Pour que les exploitants familiaux puissent bénéficier de cette opportunité, ils doivent augmenter la productivité de leurs cultures, ce qui pourrait se révéler compliqué pour un pays comme le Mali, qui doit non seulement faire face aux effets adverses du changement climatique et de la variabilité du climat mais aussi à des niveaux élevés d'insécurité liés aux conflits intercommunautaires et au terrorisme.

En 2019, dans le cadre des efforts déployés pour surmonter ces défis, la SAA Mali a préparé un Plan opérationnel sur cinq ans 2019-2023. À la fin de 2023, le plan devrait avoir contribué à l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle et aux moyens d'existence des exploitants familiaux.

Méthodologie

Une évaluation participative des besoins a été réalisée pour recenser les lacunes technologiques. Treize modèles de vulgarisation ont été développés, introduits, adaptés et mis en œuvre, en procédant à leur consolidation le long de la chaîne de valeur agricole. Un suivi-évaluation régulier a permis de mesurer l'impact et les produits clés des modèles pris isolément, en combinaison ou consolidés le long de la chaîne de valeur.

Systèmes Post-Récolte et Agro-Industrie (PRAI)

- Une entreprise agro-industrielle, dotée d'un torréfacteur d'arachide fabriqué localement et fonctionnant au gaz et d'une broyeuse, a été installée dans le PHTC de Siranikoto.
- La consolidation des modèles PHTC, ACAPB, PAA et EAI au PHTC de Siranikoto a débouché sur l'établissement d'un centre pour la filière de l'arachide, qui a profité aux **259 membres** d'un groupement de femmes. Les membres, qui ont été formées à la lutte contre l'aflatoxine, transforment les arachides en beurre à des fins de commercialisation.
- **28 vulgarisateurs agricoles, agents de terrain et producteurs de semences** ont été formés en manipulation post-récolte, gestion du stockage et contrôle de la qualité des semences de maïs, mil, sorgho, riz, arachide et niébé.

Développement des Ressources Humaines

- Deux cohortes d'étudiants SEP ont obtenu leur diplôme en 2014-2019, soit 43 étudiants en tout ; et trois autres promotions préparent actuellement leur examen, pour un total de 46 étudiants.
- Sur les 43 diplômés, 23 % ont bénéficié d'un SEP financé par divers bailleurs de fonds et institutions de crédit.

Développement des Entreprises

- La consolidation des modèles PDC, ACAPB et FC a aidé **198 producteurs** (129 hommes, 69 femmes) du PHTC de Siranikoto à tirer parti de la société agro-industrielle privée, Baramouso, avec un prêt de 10.668 dollars US pour l'achat d'intrants.
- Grâce aux FC, les agriculteurs ont pu vendre 54,78 tonnes d'arachides à Baramouso et générer ainsi un revenu total de 16.086 dollars US moyennant un **bénéfice brut de 5.525 dollars US** (y compris 1.674 dollars US au profit des 69 femmes).
- 28 VA, agents de terrain et producteurs de semences ont été formés en gestion commerciale des semences et en accès au crédit.

Principales réalisations en 2019

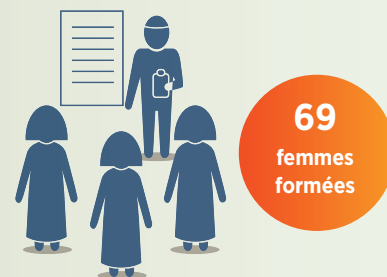


En 2019, **9.988 producteurs** (4.395 femmes et 5.593 hommes) ont été formés grâce à des PDC au cours de trois séances de formation en bonnes pratiques agricoles, entretien de parcelles et techniques de récolte.

820 PAT, animées par **540 hommes** et **420 femmes adeptes**, ont été mises en place. Les adeptes sont des producteurs qui ont participé aux démonstrations et ont appliqué au moins 30 % des technologies promues.

Les technologies les plus populaires étaient les nouvelles variétés, la prégermination et les semis en lignes.

La hausse des rendements sur les PDC a atteint 60,8 % pour l'arachide, 85,2 % pour le niébé, 41,4 % pour le riz, 110,5 % pour le mil, 120 % pour le sorgho et 35 % pour le maïs (Fig. 1).



69 femmes ont été formées en production et certification de semences de base d'arachide. Le taux d'adoption des semences améliorées a atteint 45 % au niveau des PHTC pratiquant la MCS, comparativement au taux national compris entre 3 % et 45 %.

Fig. 1 : Productivité agricole 2019 au Mali

Culture	Rendement moyen (t/ha)		Pourcentage de hausse par rapport à la pratique communautaire
	PDC	Pratique communautaire	
Arachide	960	597	60,80
Niébé	1.000	540	85,19
Riz	3.040	2.150	41,40
Mil	2.000	950	110,53
Sorgho	2.200	1.000	120,00
Maïs	3.138	2.323	35,08

Projet pour 2020

Tandis que nous approchons de la mise en œuvre du Plan opérationnel, nous continuerons de consolider les modèles le long de la chaîne de valeur pour atteindre notre objectif d'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle pour, à terme, avoir une incidence positive sur les moyens d'existence des exploitants familiaux.



La consolidation des modèles de vulgarisation agricole de la SAA basés sur l'entière chaîne de valeur en 2019 a été déterminante dans nos travaux pour surmonter les nombreuses difficultés auxquelles sont confrontés les exploitants familiaux. La SAA poursuit ses interventions à travers des partenariats en collaboration avec l'AGRA, l'ACAI et le MFADR, et elle a renouvelé son Protocole d'Accord avec ce dernier. Le projet a formé 20 NYSC et plus de 80 étudiants en agriculture des universités dans le domaine des stages industriels.

Principaux centres d'intérêt

Le succès de la vulgarisation basée sur l'entière chaîne de valeur dépend en grande partie du travail d'équipe et de partenariats lucratifs, qui sont pour nous un secteur d'activités clé. Parmi nos autres centres d'intérêt figure l'exploration de méthodes propices à une plus grande participation des femmes, des jeunes et des PVH à l'agriculture. Une façon d'y parvenir est d'apporter un soutien et une formation en agrobusiness. Nous travaillons aussi au renforcement des liens pour surmonter les problèmes de faibles prix des produits et pour soutenir les Coordonnateurs nationaux et les VA afin d'améliorer les initiatives de partage d'informations.

Activités et programmes entrepris

La SAA continue de se procurer des technologies de production nouvelles et éprouvées, qui minimisent les pertes post-récolte et garantissent la sécurité alimentaire. Les mérites des nouvelles technologies sont vantés par le biais de parcelles de démonstration et de séances de formation. Les dirigeants communautaires sont formés au leadership, à la bonne gouvernance, à la commercialisation collective, à la mobilisation des ressources communautaires et à l'accès aux services financiers. L'amélioration des conclusions fondées sur la preuve de l'efficacité des modèles de vulgarisation agricole de la SAA a été la pièce maîtresse des activités SERC en 2019. L'unité d'Appui à la Communication a également rehaussé la visibilité et le profil de la SAA en identifiant et en amplifiant les réalisations de l'organisation.

Défis relevés

Le défi du taux élevé de renouvellement des VA a été abordé à travers l'implication des FC, laquelle a été optimisée par la participation des jeunes à l'agrobusiness. Les connaissances des agriculteurs en matière de production agricole et d'activités PRAI, y compris une agriculture sensible à la nutrition, ont également été renforcées.

Projets d'avenir

Poursuivre les formations sur les BPA, former les groupements de femmes sur les régimes alimentaires locaux équilibrés, former les opérateurs d'engins, les mécaniciens et les constructeurs locaux, former les groupements de femmes en techniques améliorées de transformation agricole, leadership de groupe, dynamique et gestion de conflit, organiser un atelier sur le genre et la supervision des activités de terrain. Finalisation du cadre de S&E, enquête de référence, validation des modèles, succès notables enregistrés, conférences et séminaires.

Principales réalisations

Un total de **232.459 démonstrations** a été réalisé avec l'appui des projets principaux et des projets annexes. Les rendements des parcelles de démonstration ont été favorables par rapport à ceux des parcelles communautaires (Fig. 1).



383.050
agriculteurs
ont été formés
aux BPA

En tout, **383.050 agriculteurs** ont été formés aux BPA (286.352 hommes, 96.698 femmes et 75 PVH). Un total de 500 manuels a été imprimé sur les BPA et 1.200 autres ont été distribués sur les PRAI. La SAA a organisé **140 journées portes ouvertes au champ**, auxquelles ont participé 7.704 agriculteurs (5.470 hommes et 2.234 femmes).

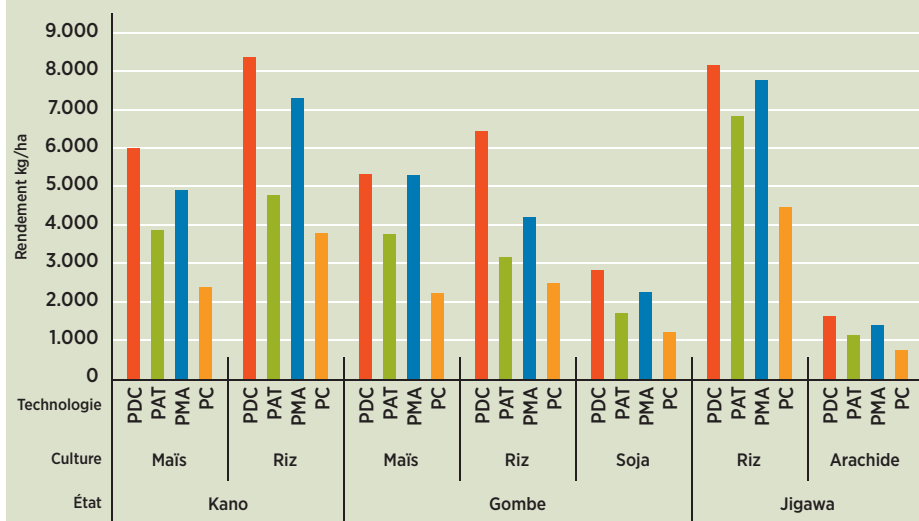
854 exploitants familiaux ont bénéficié d'une formation sur des régimes équilibrés et sur la réduction de la pénibilité au travail. Les technologies de mécanisation à petite échelle, telles que le matériel d'irrigation, les semoirs/plantoirs, les applicateurs d'engrais et les pulvérisateurs, ont été démontrées. Trois visites commentées de champs en maturité ont réuni 358 agriculteurs (299 hommes et 59 femmes). 26 centres de collecte de céréales ont été rénovés dans les États de Kaduna et de Niger.

15 ACAPB (14 hommes, 1 femme) et 105 VA (83 hommes, 22 femmes) ont été formés en techniques de vulgarisation le long de la chaîne de valeur, et ceux-ci ont à leur tour formé **403 OP**. En tout, **20 PA** ont été signés en 2019, ce qui a donné accès à 469.456 tonnes d'intrants d'une valeur de 1.611.830,4 dollars US. De ce fait, 355 OP ont commercialisé collectivement 1.827,44 tonnes de céréales d'une valeur de 1.515.244 dollars US. Le suivi des résultats des activités revêt une importance cruciale pour documenter leurs impacts et le personnel de SERC a rédigé des rapports mettant en lumière les progrès réalisés par les interventions et les formations, pour appuyer la fonction de rapportage fondé sur la preuve.

Projet pour 2020

Les objectifs stratégiques de la SAA sont conformes aux ambitions agricoles de la nation. Le nouveau Plan stratégique (PS), au travers de la consolidation des modèles de vulgarisation, va sûrement transformer les exploitants familiaux nigériens et faire avancer notre approche sur deux fronts : encourager l'agro-industrie commerciale et soutenir l'immense population de producteurs de subsistance.

Fig. 1: Rendements en kilos/hectare des différentes parcelles de démonstration par produit de base et selon les États nigériens désignés en 2019





Les activités de cette année ont été exécutées dans 43 sous-comtés de 20 districts, dans le cadre de quatre projets, dont le programme principal de la SAA financé par la Nippon Foundation, la Chaîne de Valeur du Maïs financé par l'Agribusiness Initiative Development Ltd (aBi), le Projet de Développement des Huiles Végétales (VODP) financé par le FIDA et le Ministère de l'Agriculture, des Industries Animales et des Pêches (MAIAP) et le Programme de Soutien aux Marchés Agricoles (AMS) financé par le Programme Alimentaire Mondial (PAM).

Réalisations

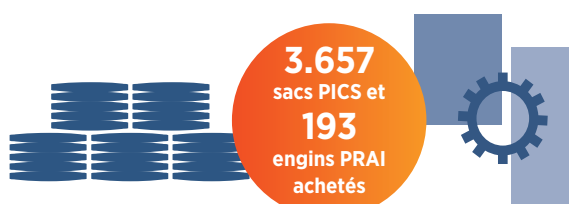
En 2019, SG 2000 Ouganda s'est imposé comme le meilleur exposant parmi les ONG et le deuxième dans la catégorie des promoteurs de technologies agro-industrielles lors de la Foire Nationale Agricole, qui s'est tenue en juillet 2019. Nous avons aussi été récompensés pour notre rôle dans la promotion de la sécurité alimentaire et l'accroissement des revenus des ménages. Les prix ont été présentés par le Président de l'Ouganda, lors d'une cérémonie de remise des Prix pour un Investissement Responsable en Ouganda.

Amélioration de la Productivité Agricole (APA)

Pour accroître la production agricole, SG 2000 Ouganda a facilité une formation sur les BPA et les technologies résilientes au climat et a mis en place des démonstrations au sein des communautés agricoles cibles. Par ailleurs, **26 visites commentées** ont été organisées, qui ont attiré un total de **2.333 participants**. La production communautaire de semences a généré 83,5 tonnes de soja Maksoy 3N d'une valeur de 68.219,17 dollars US. Il ressort des données que les PDC ont permis d'obtenir des résultats sensiblement meilleurs que ceux des parcelles de pratique communautaire.

Systèmes Post-Récolte et Agro-Industrie (PRAI)

SG 2000 Ouganda a dispensé plusieurs séances de formation sur les PRAI, l'entrepreneuriat, la nutrition, la gestion du stockage et les normes de qualité des céréales auxquelles ont assisté **6.476 participants** (2.717 hommes, 3.759 femmes). Vingt-cinq démonstrations technologiques au champ ont été organisées (18 visites commentées et 7 foires-expositions agricoles nationales) qui ont attiré 32.086 participants. À l'issue de celles-ci, **3.657 sacs PICS et 193 engins PRAI** ont été achetés par des agriculteurs grâce à une mise en relation avec des fabricants/fournisseurs de technologie.

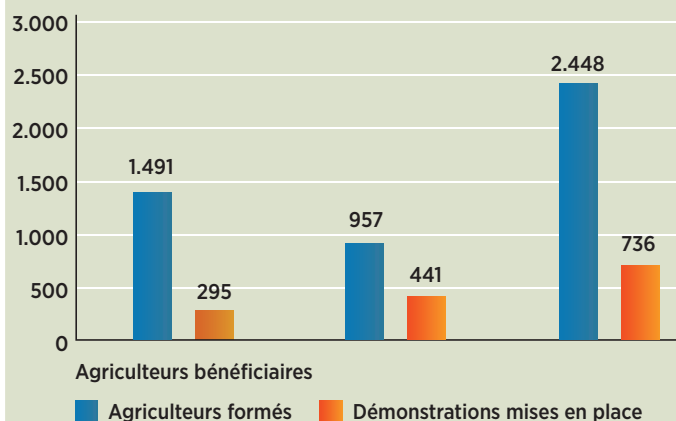


Développement des Entreprises

Grâce à des partenariats avec des prestataires d'information comme Infotrade, les agriculteurs ont reçu des données ponctuelles sur les informations du marché et les conditions météorologiques, qui se sont révélées cruciales pour planifier une augmentation de la production au sein des communautés agricoles, et pour négocier de meilleurs prix pour leur récolte. Dans les VCI, plus de 20 membres de comité ont reçu des informations qu'ils ont partagées avec les autres producteurs. En tout, **2.090 agriculteurs** (934 hommes, 1.156 femmes) ont reçu une formation en financement agricole, élaboration de Plans d'affaires, cartographie du marché, dynamique de groupe, commercialisation et Épargne communautaire pour l'investissement dans l'agro-industrie (ECIA). Cela a débouché sur la création de 847 groupements d'épargne, comptant 19.945 membres (8.937 hommes et 11.008 femmes) et cela a généré une **épargne de 109.847,94 dollars US**.

Les agriculteurs de sept Associations de centres multiservices (OSCA) ont vendu 66,5 tonnes de maïs grain d'une valeur de 18.107 dollars US, 140 tonnes de riz usiné d'une valeur de 114.800 dollars US et 623,67 tonnes de soja pour 511.409,40 dollars US.

Nombre de producteurs ayant bénéficié de formation et de démonstrations



Suivi, Évaluation, Rapportage et Communication (SERC)

La thématique SERC continue de réaliser des évaluations des besoins et un suivi des résultats attendus, tout en procédant à la validation des modèles de vulgarisation agro-industriels. Les résultats de la formation reçue par les agriculteurs suggèrent que **huit agriculteurs sur dix** ont appliqué au moins trois des technologies promues, y compris les semis en ligne, le séchage sur des bâches et l'utilisation de variétés de semences améliorées. La validation du modèle de vulgarisation agro-industriel PSP a révélé que la présence de prestataires de services de gestion post-récolte avait augmenté l'accès des agriculteurs aux services et sensiblement réduit le coût des opérations.

Défis

Un défi clé en 2019 a été les pluies prolongées qui ont provoqué l'inondation de certains champs avec la pourriture des tubercules et une augmentation des maladies fongiques – qui ont tout particulièrement affecté les légumineuses (haricots).

Projet pour 2020

SG 2000 Ouganda va continuer de se concentrer sur la promotion et l'intégration des modèles de vulgarisation agro-industriels tout en mettant en exergue les TCI et l'ECIA. Nous allons aussi promouvoir l'assurance agricole et renforcer les liens entre les producteurs et le marché. Le programme continuera de défendre la production par grappes, le stockage hermétique et la commercialisation en vrac comme moyens d'accroître la sécurité alimentaire, la nutrition et le revenu des exploitants familiaux.



Événement parallèle en marge de la TICAD VII : « Sasakawa en Afrique : consolider le passé, se tourner vers l'avenir : la jeunesse africaine et l'entrepreneuriat en agriculture »

Le 28 août 2019, à Yokohama, au Japon, la SAA a organisé un Événement parallèle en marge de la septième Conférence Internationale de Tokyo sur le Développement de l'Afrique (TICAD VII). Cet événement organisé sous forme de symposium parallèle a rassemblé des représentants gouvernementaux, des experts en agriculture, des entrepreneurs et de jeunes agriculteurs d'Afrique et du Japon pour une série de débats stimulants axés sur le chômage des jeunes dans les pays africains. Il a également exploré comment l'Afrique et le Japon pouvaient continuer de collaborer pour améliorer les débouchés agricoles ouverts aux jeunes.

Notre conférencier principal, Akinwumi Adesina, Président de la Banque Africaine de Développement, a salué le potentiel de l'Afrique qui pourrait devenir la « locomotive mondiale de l'alimentation et l'agriculture ». Promettant de renforcer les partenariats et la collaboration des entreprises avec la SAA, Adesina a remarqué : « Je crois en nos jeunes. Ils ne sont pas l'avenir de l'Afrique. Ils sont le présent de l'Afrique. »

Notre invité d'honneur, Naoko Ishii, CEO et Président du Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM), a souligné le rôle délétère que joue le changement climatique dans la lutte pour la sécurité alimentaire. Ishii a identifié des secteurs d'intérêt commun entre la SAA et le FEM, en mettant tout particulièrement l'accent sur la chaîne de valeur et les technologies climato-intelligentes.

Le Premier Ministre du Japon, Shinzo Abe, a honoré le symposium de sa présence et

rendu hommage aux « 30 longues années d'engagement et de dévouement sans faille » de la SAA dans le soutien qu'elle accorde aux exploitants familiaux d'Afrique. Le Premier Ministre s'est félicité du rôle que la technologie japonaise peut jouer dans l'innovation, dans le cadre des efforts déployés pour développer les pratiques agricoles et les ressources humaines. Il a également été acté que le gouvernement japonais, en association avec l'Agence Japonaise de Coopération Internationale (JICA), aiderait à doubler la production de riz en Afrique d'ici à 2030.

Durant la TICAD VII, Yohei Sasakawa, Ruth Oniang'o, ainsi que plusieurs directeurs de la SAA ont tenu une série de réunions avec des chefs d'État à propos des pays où intervient la SAA. Parmi ces personnalités figuraient le Président Yoweri Museveni de l'Ouganda, le Président Ibrahim Boubacar Keïta du Mali, le Premier Ministre d'Éthiopie Abiy Ahmed, le Président Nana Akufo-Addo du Ghana, le Président Julius Maada Bio de la Sierra Leone et le Président Roch Marc Christian Kaboré du Burkina Faso. D'autres réunions de haut niveau ont également été organisées avec des ministres du Malawi et du Mozambique. Les délégués ont salué la SAA pour son influence positive sur le développement agricole à travers l'Afrique, et ils ont échangé sur les opérations en cours ainsi que sur les possibilités de collaboration à venir. Le programme SAFE a également été reconnu pour son impact remarquable sur les cursus de vulgarisation agricole dans les pays où il est opérationnel.



La direction de la SAA rencontre le Premier Ministre éthiopien, Abiy Ahmed, à l'issue de la TICAD VII



Les membres de la délégation de la SAA à la TICAD visitent la préfecture de Gunma dans le cadre d'un voyage d'études de deux jours



Le Premier Ministre Shinzo Abe se joint aux dirigeants de la SAA et aux participants à l'événement parallèle de la SAA en marge de la septième Conférence Internationale de Tokyo sur le Développement de l'Afrique (TICAD), qui s'est tenue à Yokohama, au Japon du 28 au 30 août 2019

En 2019, la SAA a été représentée dans une série de forums et manifestations agricoles mondiaux de haut niveau. Parmi ceux-ci, on peut citer le Forum sur la Révolution Verte en Afrique (AGRF) et le 2^e Congrès et Exposition Panafricains Post-Récolte (AAPHCE), qui ont eu lieu respectivement à Accra, au Ghana, et à Addis-Abeba, en Éthiopie. Outre le fait qu'elles préservent la visibilité de la SAA, ces manifestations revêtent un rôle pivot dans le renforcement des partenariats avec des acteurs clés et dans la création de nouvelles alliances avec des donateurs potentiels. Des stands d'exposition ont, dans les deux cas, été tenus par le personnel de la SAA. Ils ont servi de vitrine à sa contribution au développement agricole de l'Afrique par le biais de son approche de vulgarisation tout au long de la chaîne de valeur. Différentes publications et articles exposés – tels que des modèles de matériels post-récolte, des équipements de stockage, des semences et engrais promus par la SAA dans l'ensemble de ses pays phares – étaient également en vedette.

L'AGRF a rassemblé des chefs d'État, le monde diplomatique, des organisations paires engagées dans le développement agricole, des agences de bailleurs de fonds, des investisseurs et d'importantes institutions des médias. Le stand de la SAA, outre sa place de choix comme vitrine, a aussi été une plateforme pour échanger avec des partenaires clés et autres parties prenantes. En effet, des discussions de haut niveau ont pu avoir lieu entre la direction de la SAA et des délégations dirigées par les Ministres de l'Agriculture de la Somalie et du Bénin, ainsi que la direction et le personnel scientifique des Centres internationaux de la Recherche Agricole et autres ONG. Le stand a aussi présenté un producteur qui travaille dans la transformation du manioc et un jeune fabricant qui construit des équipements post-récolte. Des membres du personnel de la SAA ont également pris part à d'autres symposiums en qualité d'experts.

La SAA a aussi participé au 2^e Congrès et Exposition Panafricains Post-Récolte organisé au siège de la Commission de l'Union Africaine (CUA) à Addis-Abeba, en Éthiopie. Outre le coparrainage de l'événement, la SAA y a tenu un stand d'exposition et elle a organisé un symposium intitulé « L'accélération de l'adoption de meilleures pratiques post-récolte et de transformation des produits agricoles en Afrique », qui a présenté ses travaux précurseurs sur l'amélioration de la gestion post-récolte. Le symposium a réuni des personnalités éminentes des sphères de la vulgarisation agricole, notamment la Présidente du Conseil d'Administration de la SAA, Ruth Oniang'o, experte de renommée mondiale en sécurité alimentaire et nutrition et lauréate du Prix Africain de l'Alimentation en 2017 ; S.E. Eyasu Abraha, ancien Ministre d'État et Conseiller du Ministre de l'Agriculture de la République Démocratique Fédérale d'Éthiopie ; Karima Babangida, Directeur de la Vulgarisation Agricole de la République Fédérale du Nigéria et Dieudonné Baributsa, Prof. Associé d'Entomologie/Chef d'équipe, Projet de Sacs PICS pour le stockage amélioré des récoltes développé par l'Université Purdue dans l'Indiana, aux États-Unis. Les experts ont tenu des débats de grande portée avec des participants, délégués d'instituts de recherche, d'universités et d'organisations engagées dans la vulgarisation agricole. Notre stand a accueilli un nombre important de visiteurs. Un prestataire de services privé ainsi que la dirigeante d'un groupement de femmes ont apporté des témoignages de l'impact que les travaux de la SAA ont eu sur l'amélioration de leurs conditions de vie et leurs moyens d'existence.

La couverture médiatique des deux manifestations a été remarquable, tant dans la presse écrite que dans les médias électroniques, sans oublier un reportage dans le bulletin d'actualités diffusé aux heures de grande écoute à la télévision du Ghana et de l'Éthiopie. Les plateformes de réseaux sociaux de la SAA (Facebook, Twitter et Instagram) ont été immédiatement mises à jour – ce qui a contribué à rehausser la visibilité de la SAA à travers le globe.



Leony Halos-Kim accueille des visiteurs au stand de la SAA à l'AGRF, à Accra, au Ghana, en septembre 2019



Le personnel et la direction de la SAA lors de l'AGRF, organisé à Accra, au Ghana, en septembre 2019



Le Coordonnateur Thématique PRAI accueille des visiteurs au stand de la SAA durant le 2^e AAPHCE au siège de l'Union Africaine

Témoignages personnels et expérience professionnelle avec la SAA



Éthiopie

Tige Gelaw est originaire du *woreda* d'Awabel dans la région Amhara en Éthiopie, dont la frontière sud suit le cours du célèbre fleuve Abay, aussi appelé Nil Bleu. Tige est membre d'Alen Tesfa, que l'on pourrait traduire par Nous avons l'espoir, une coopérative de femmes spécialisée dans la transformation des produits agricoles et mise sur pied par la SAA en 2010.

« ... « SG 2000 est venu dans notre kebele » explique Tige. « La première formation que nous avons reçue portait sur l'économie familiale. Après quoi, [ils] nous ont fourni des poivrons, des pois chiches et des machines à moudre la farine de teff, ce qui a été pour nous un véritable soulagement et nous a évité la double corvée d'avoir à couvrir de longues distances en transportant de lourdes charges.... Leur dire « Merci » ne suffit pas. Depuis la formation jusqu'à la fourniture de matériel, nous leur sommes sincèrement reconnaissantes et nous sommes extrêmement redevables à la SAA pour son intervention. »



Nigéria

Abdullahi Kau est un exploitant familial qui cultive du maïs dans la Zone de Gouvernement Local de Tudun Wada, État de Kano au Nigéria. Il est très heureux d'avoir bénéficié de la formation du programme SG 2000 Nigéria qui lui a permis de se lancer dans l'entrepreneuriat agricole. Abdullahi possède une ferme d'un hectare qu'il utilise pour démontrer sa PMA mais aussi à des fins commerciales.

« SG 2000 Nigéria a profondément influencé mes pratiques agricoles. Je peux désormais mieux soutenir ma famille grâce à mes plus gros revenus. La SAA m'a aidé à faire prospérer mon exploitation agricole. »



Mali

Fatoumata Sangaré est Secrétaire Financière d'une Plateforme de riz d'un groupement de femmes, située dans la commune rurale de Niéna, dans la région de Sikasso au Mali. La plateforme a été créée en 2014 et compte désormais 11 villages et 556 membres. Ses principales activités sont la production, la précuisson, le stockage et la commercialisation du riz pluvial de plateau et de bas-fonds.

« ...la bonne gouvernance et la transparence sont devenues la marque de fabrique de notre plateforme, et c'est grâce à la formation et aux conseils de la SAA. Nous sommes remplies d'humilité et nous les remercions de tout cœur pour tous les progrès qui ont été accomplis et pour les travaux qui se poursuivent. »

Ouganda

La Zirowe Agaliawamu Agri-Business Training Association (ZAABTA) est une association de jeunes agro-industriels dynamique et primée, située dans le district de Luwero dans le centre de l'Ouganda. La Nokia Youth Farming Agricultural Innovation Platform (NOFAIP) est membre de l'association ZAABTA et compte plus de 300 jeunes, dont 123 sont des femmes. Fondée en 2004, la NOFAIP propose une gamme de prestations, y compris les semis, le battage, le décorticage ainsi qu'un appui au marché et la gestion de l'eau des cultures.

« Nous faisons la promotion de l'agriculture comme un choix pour l'emploi des jeunes. Au moment du recrutement, nous considérons ceux qui ont un esprit d'équipe, une forte motivation et le sens de l'innovation. Nous voulons former des individus qui peuvent gagner leur vie à partir de n'importe quelle activité fondée sur les ressources, et la demande, dans leur entourage. »



Daniel Kamoan (à gauche) et John Kiyingi travaillent dans une serre, district de Luwero, Ouganda

Succès notables enregistrés et Palmarès de la SAA/Concours Photo 2019



SAFE

Dorothy Anima Effa, conseillère en vulgarisation agricole au Ghana, est aussi diplômée du programme SAFE et supervise aujourd'hui le programme de doctorat. Dorothy faisait partie de la toute première cohorte d'étudiants SAFE admis à l'Université de Cape Coast, à l'époque du lancement du programme au Ghana en 1993.

« Je n'envisageais pas d'accomplir autant de choses sur le plan académique, même maintenant comme titulaire d'un doctorat » explique Dorothy, « cela n'aurait jamais été possible sans le coup de pouce initial – le diplôme de licence en vulgarisation agricole décerné par le programme du Fonds Sasakawa de Formation à la Vulgarisation en Afrique (SAFE). Je leur suis vraiment reconnaissante. »

Palmarès de la SAA/Concours photo 2019

En 2019, la SAA a lancé un nouveau palmarès interne pour récompenser les contributions les plus méritantes de son personnel et de sa direction ainsi que la qualité des travaux photographiques soumis. Le prix comporte deux catégories : Cadres et autres salariés.

Palmarès de la SAA – Cadres

1^{er} prix

Antoine Aoga

Chargé de Programme Régional
Mali

Antoine a valorisé les concepts de nutrition en développant deux manuels de formation en anglais et en français et il a sensibilisé les agriculteurs et les VA à l'importance de la consommation d'aliments locaux équilibrés. Par ailleurs, il a contribué à des évaluations nutritionnelles dans les ménages ruraux et a forgé des partenariats avec des institutions dans le cadre d'activités nutritionnelles (principalement auprès d'agents de santé). Antoine a été à l'origine des services de vulgarisation de la SAA en matière de nutrition.



2^e prix

Asnakech Sisay

Responsable Financière Régionale, Bureau régional

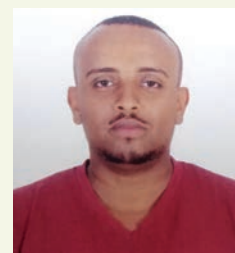
Palmarès de la SAA – Autres salariés

1^{er} prix

Abel Hailu

Chargé de Communication
Bureau régional

Abel a élaboré de nouvelles publications, notamment des fiches techniques thématiques et des fiches pays de la SAA ainsi que des éditions spéciales du bulletin « *Voices from the field* ». Il a également contribué à promouvoir les programmes et les réalisations de la SAA lors d'événements internationaux, notamment l'AGRF, l'AAPHCE et des journées de visites médiatisées. Les efforts d'Abel en vue d'accroître la qualité des photos, en collaboration avec des collègues des pays phares, ont contribué à renforcer les plateformes de réseaux sociaux de la SAA, ce qui a permis d'accroître la visibilité mondiale de l'organisation.



2^e prix

Nouhoum Sangare

Coordonnateur Thématique Développement des Entreprises,
Mali

3^e prix

Getachew Minass

Coordonnateur Thématique SERC, Éthiopie

Fred Lukandwa

Chargé de Programmes PRAI, Ouganda

4^e prix

**Tujuma Demma,
Michael Woldu,
Biruk Tola,
Yonathan Zewdie,
Melese Mekuria,
Kelemua Melese**

Bureau régional, Chauffeurs et Agent Administratif

Résultats du Concours Photo 2019 de la SAA

1^{er} prix

Adams Ephraim Onuche

Chargé de Programmes, Nigéria

2^e prix

Christopher Kugonza

Chauffeur, Ouganda

3^e prix

Oumer Taha

Chargé de Programmes Principal, Éthiopie

4^e prix

Leonides Halos-Kim

Directrice Thématique PRAI, Bureau régional

Oumar Traore

Chargé de Programmes, Mali

Partenariats et projets annexes

Nom du projet	Partenaire/bailleur de fonds	Durée	Montant (\$ US)	Vue d'ensemble du projet
Éthiopie				
Maïs Nutritif pour l'Éthiopie (NuME)	Affaires Mondiales Canada par le biais du CIMMYT	03/2012-03/2017 (prolongé jusqu'en mars 2019)	2.600.000	Améliorer le revenu des ménages et la sécurité nutritionnelle grâce à l'adoption de maïs à forte teneur en protéines et à des pratiques appropriées de gestion des cultures
Améliorer la production orientée sur le marché de denrées agricoles désignées dans les <i>woredas</i> cibles du Tigré (IMPACT-Tigré)	AGRA	08/2018-10/2021	3.292.133	Accroître la productivité et renforcer l'accès aux marchés de production du maïs, du blé et du teff dans 20 <i>woredas</i>
Mali				
Développement de modèles de semences de base économiquement viables pour la sécurité alimentaire au Mali	NWO	2017-2020	347.065	Par la cocréation avec des partenaires nationaux et internationaux, et en mettant l'accent sur les denrées de base, nous essaierons trois modèles de semences de base pour déterminer leur productivité, efficacité et durabilité. Les modèles qui donneront les meilleurs résultats seront promus et les capacités des acteurs renforcées
Nigéria				
Promotion de la Productivité Agricole des Cultures et de l'Élevage	Ministère Fédéral de l'Agriculture et du Développement Rural (MFADR)	01/2019-12/2019	234.6615	• Améliorer la productivité et la production agricoles, de même que la sécurité alimentaire et la nutrition • Réduire les pertes post-récolte • Renforcement des capacités et soutien des vulgarisateurs agricoles publics et privés • Encourager les possibilités d'emploi des jeunes, des femmes et des groupes vulnérables • Promotion des partenariats public-privé
ACAI (Initiative Agronomique sur le Manioc Africain)	IITA	04/2019-12/2019	45.407	• Établir des essais de validation de deuxième campagne (2019) grâce aux outils d'aide à la décision (OAD) concernant la meilleure option entre cultures intercalaires manioc-maïs par rapport aux cultures côte à côte selon les pratiques culturelles • Mettre en place des parcelles de démonstration avec des groupements de producteurs à partir d'OAD sur la meilleure approche intercalaire manioc-maïs dans l'exercice de dissémination en cours • Créer une sensibilisation aux OAD en matière de cultures intercalaires dans le projet ACAI grâce à des visites commentées
Projet d'accroissement de la productivité agro-industrielle et de soutien à l'amélioration des moyens d'existence (APPEALS)	Banque mondiale	08/2019-11/2019	16.188	Formation préalable des VA aux Bonnes Pratiques Agricoles en matière de production de riz dans l'État de Kano
Accroître la productivité rizicole pour améliorer les revenus et la sécurité alimentaire des agriculteurs dans l'État du Niger, centre-nord du Nigéria	AGRA	04/2018-03/2021	751.320	• Accroître la productivité rizicole pour les exploitants familiaux de l'État de Niger • Renforcer et élargir l'accès aux marchés de produits • Accroître les capacités des ménages d'exploitants familiaux et du système agricole pour mieux les préparer et les adapter aux chocs et aux stress
Accroître les moyens d'existence des exploitants familiaux dans l'État de Kaduna au Nigéria grâce à un élargissement impulsé par le marché des chaînes de valeur du maïs, du riz et du soja	AGRA	04/2018-03/2021	1.160.741	• Accroître la productivité des denrées de base pour les exploitants familiaux (maïs, riz et soja) • Renforcer et élargir l'accès des exploitants familiaux aux marchés de produits • Accroître les capacités des ménages d'exploitants familiaux et du système agricole pour mieux les préparer et les adapter aux chocs et aux stress
Ouganda				
Projet Croissance pour l'Ouganda	K+S Kali GmbH – Allemagne	2013-2019	865.409	Améliorer la sécurité alimentaire et les revenus des exploitants familiaux en se concentrant sur le maïs et le soja
Améliorer l'accès aux marchés grâce aux organisations de producteurs	aBi	2018-2019	242.732	Promouvoir la production de la chaîne de valeur de maïs et autonomiser les ménages d'exploitants familiaux afin d'accroître leur épargne et d'encourager la parité au niveau du ménage
VODP	FIDA et MAIAP	2016-2019	379.050	Promouvoir la production d'oléagineux en mettant l'accent sur les graines de tournesol et le soja et améliorer les revenus des ménages d'exploitants familiaux
Soutien aux Marchés Agricoles (AMS)	Programme Alimentaire Mondial (PAM)	2018-2019	300.268	Réduire les pertes post-récolte et mettre en relation les agriculteurs avec les marchés
Japanese Overseas Cooperation Volunteers (JOCV)	Agence Japonaise de Coopération Internationale (JICA)	2019	12.400	Le projet vise à promouvoir la production rizicole en Ouganda par le biais du programme des JOCV

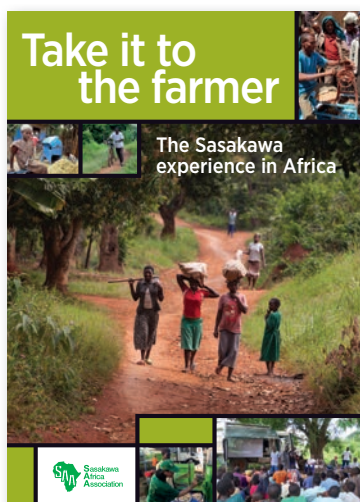
Publications nationales et thématiques

Titre de la publication	Thématique	Langue
Éthiopie		
Premier tremplin de la pénurie vers la sécurité alimentaire	APA & SERC	Anglais
De la faillite à une entreprise rentable grâce à la prestation de services agricoles	PRAI & SERC	Anglais
Bravo à SG 2000 Éthiopie pour avoir transformé ma vie pour le mieux « <i>Voices from the Field</i> » [Voix du terrain], Association Sasakawa pour l'Afrique	APA & SERC	Anglais
Mali		
Michael Waithaka, Sokona Dagnoko, Siaka Dembele, Mainza Mugoya, Krisztina Tihanyi. 2019. Mali Info Mali 2018 – <i>The African Seed Access Index</i> [Catalogue d'accès aux semences africaines] Disponible sur : tasai.org/reports	APA	Anglais
Le Directeur national de l'Agriculture du Mali se dit « très satisfait » des interventions de la SAA, « <i>Voices from the Field</i> » [Voix du terrain], Association Sasakawa pour l'Afrique	APA & Développement des Entreprises	Anglais
Il s'agit d'un nouveau type de marché que nous ne connaissions pas avant SG 2000, « <i>Voices from the Field</i> » [Voix du terrain], Association Sasakawa pour l'Afrique	APA & Développement des Entreprises	Anglais
Ce projet de semences de base nous a donné la chance d'améliorer nos conditions de vie – Groupement de femmes de Foloda, « <i>Voices from the Field</i> » [Voix du terrain], Association Sasakawa pour l'Afrique	APA & Développement des Entreprises	Anglais
Tijani S. A., Traoré A. B. et Badiru I. O. (2019). Farmers Preference for Agricultural Radio Programmes in Niono area of Ségou, Mali. <i>Nigerian Journal of Rural Extension and Development</i> , Vol 13., June 2019, p14-21.	APA & Développement des Entreprises	Anglais
Ouganda		
Rôle des Prestataires de services privés (PSP) dans l'amélioration de la manipulation post-récolte des cultures chez les exploitants familiaux ougandais	PRAI	Anglais
« Pourquoi ne rejoignez-vous pas la Sasakawa ? » L'histoire du Groupe Nyarakot, « <i>Voices from the Field</i> » [Voix du terrain], Association Sasakawa pour l'Afrique	SERC	Anglais
Évaluation de l'impact des agrotransformateurs soutenus par SG 2000 Ouganda	PRAI	Anglais

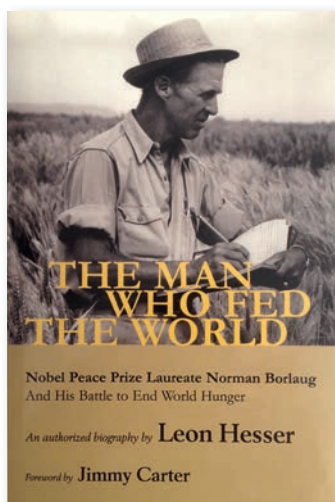


Aberash Hirphoye avec plusieurs autres exploitants familiaux prend la pose dans un PDC du *woreda* de Bole Hora en Éthiopie

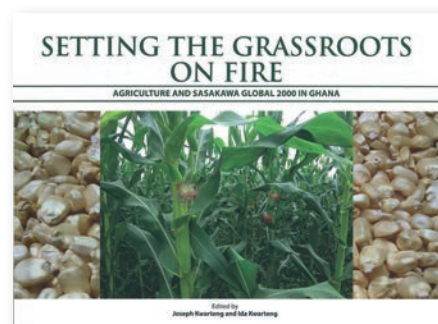
La SAA diffuse un certain nombre de publications, notamment des rapports, bulletins et vidéos dont vous trouverez la liste complète sur notre site www.saa-safe.org.



Take it to the farmer
The Sasakawa experience in Africa
[Donnez leur chance aux agriculteurs – L'expérience Sasakawa en Afrique]



Biographie de Norman E Borlaug,
cofondateur
de la SAA



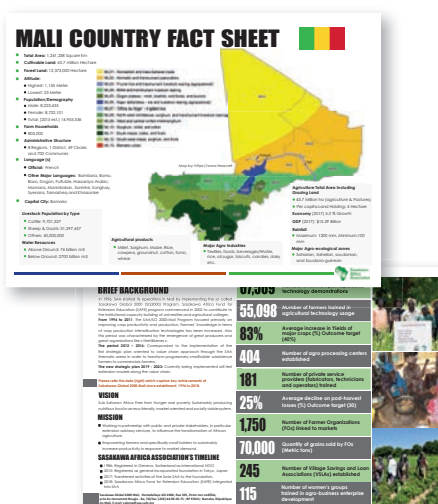
Setting the Grassroots on Fire
[Mettre le feu aux communautés locales]
L'agriculture et SG 2000 au Ghana



Rapport annuel 2018 de la SAA



Voix du terrain – Édition spéciale



Fiche technique – Mali

Voix du terrain

SAA est une organisation qui travaille au niveau local en vue d'améliorer les moyens d'existence des exploitants familiaux.

Voix du terrain donne des exemples du travail accompli sous forme de témoignages individuels par des membres de la communauté agricole, qui font part de l'impact que la SAA et SAFE ont exercé sur leurs vies.

Publiés régulièrement, ces articles sont écrits et documentés par l'unité d'Appui à la Communication à Addis-Abeba.

Pour vous abonner, veuillez consulter notre site internet.



Voix du terrain – Nigéria



Voix du terrain – Mali

SAA		2018 (\$ US)	2019 (\$ US)
Vue d'ensemble	Total revenus ordinaires	10.678.785	10.335.482
	Total dépenses ordinaires	9.748.670	11.597.076
	Total actifs nets	4.151.085	3.165.406
	Solde en clôture de l'exercice	4.398.153	8.421.681
Détail des revenus	Subvention NF	7.640.721	7.234.327
	AGRA (Éthiopie)	402.522	1.014.261
	FRA (Mali)	86.334	93.465
	MFADR (Nigéria)	13.772	236.182
	AGRA (Nigéria)	788.930	492.914
	VODP (Ouganda)	176.409	132.218
	PAM (Ouganda)	76.111	195.341
	Autres subventions	667.980	181.708
	Autres revenus	405.805	504.637
	Contributions reçues	420.198	88
Détail des dépenses	Projet principal NF		
	Frais d'exploitation	5.428.234	5.630.136
	Frais de gestion	2.999.256	2.959.483
	Projets annexes		
	AGRA (Éthiopie)	22.748	1.002.709
	FRA (Mali)	89.043	85.686
	MFADR (Nigéria)	5.031	164.517
	AGRA (Nigéria)	219.890	724.504
	VODP (Ouganda)	148.881	78.963
	PAM (Ouganda)	65.884	233.526
	Autres (Éthiopie/Ouganda/Nigéria)	769.702	358.401

Nota :

- Les chiffres de chaque élément présenté en 2019 sont basés sur la version anglaise du Rapport financier de l'Association Sasakawa pour l'Afrique (5^e trimestre) audité par PricewaterhouseCoopers Aarata LLC le 16 mars 2020 et préparé sur la base de la comptabilité de l'exercice conformément à la norme comptable japonaise pour les fondations publiques immatriculées.
- Le budget et les dépenses du Fonds Sasakawa de Formation à la Vulgarisation en Afrique (SAFE) sont inclus dans les chiffres ci-dessus à partir de 2018 suite à l'intégration de SAFE dans la SAA à compter du 1^{er} janvier 2018.

Fondateurs de la SAA

Ryoichi Sasakawa
(Fondateur de la Nippon Foundation)

Norman E. Borlaug
(Prix Nobel de la paix)

Jimmy Carter
(Ancien Président des États-Unis)

Conseil d'Administration de la SAA

Takeju Ogata
Shuichi Ohno
Katsumi Hirano

Bureau de la SAA

Ruth K Oniang'o, Présidente du Conseil d'Administration

Amit Roy, Vice-Président du Conseil d'Administration

Makoto Kitanaka, Directeur en Chef (depuis novembre 2019)

Fumiko Iseki, Directrice Exécutive

Katsuhiro Osako, Directeur Général

Auditeur de la SAA

Akinori Sugai

Personnel principal de la SAA**Direction**

Mel Oluoch, Directeur Régional

Deola Naibakelao, Directeur Régional Adjoint

Encadrement supérieur (Bureau régional)

Bidjokazo Fofana, Directeur Thématique, Amélioration de la Productivité Agricole

Leonides Halos-Kim, Directrice Thématique, Systèmes Post-Récolte et Agro-Industrie

Kebba Ngumbo Sima, Directeur Thématique, Suivi-Évaluation, Apprentissage et Dissémination (jusqu'en octobre 2019)

Encadrement supérieur (Bureaux nationaux)

Fentahun Mengistu, Directeur National – Éthiopie

Sokona Dagnoko, Directrice Nationale – Mali

Sani Miko, Directeur National – Nigéria

Roselline Nyamutale, Directrice Nationale – Ouganda

Personnel de SAFE

Mercy Akeredolu, Directrice Technique de SAFE

Assa Kanté, Coordonnatrice Régionale de SAFE

Oladele Idowo, Coordonnateur Régional de SAFE

(En décembre 2019)

Tokyo

Siège de la SAA
 5th Floor, Sasakawa Peace
 Foundation Building
 1-15-16 Toranomon
 Minato-ku, Tokyo
 105-0001 Japon

Addis-Abeba

Bureau régional de la SAA
 SG 20000 Éthiopie
 Gurd Sholla
 Daminarof Building
 3rd & 4th floor
 Bole Sub-City, Kebele 13
 P.O. Box 24135, Code 1000
 Addis-Abeba
 Éthiopie

Bamako

SG 2000 Mali
 Hamedallaye ACI 2000,
 Rue 335, Porte non codifiée,
 près du monument Bougie Ba,
 BP E3541 Bamako
 Mali

Kano

SG 2000 Nigéria
 No.8 Kura Road
 Off Magajin Rumfa Road
 Nassarawa GRA PO Box 5190
 Kano
 Nigéria

Kampala

SG 2000 Ouganda
 Plot 15A, Clement Hill Road
 Ruth Towers
 PO Box 6987
 Kampala
 Ouganda



Veuillez consulter le site internet de la SAA : www.saa-safe.org • Courriel : info@saa-safe.org



@saa_africa



@saa_safe_official



Sasakawa Africa Association



Sasakawa Africa Fund for Extension Education